

А. І. Семенченко,
д. держ. упр., професор, директор, Інститут вищих керівних кадрів,
Національна академія державного управління при Президентові України
ORCID ID: 0000-0001-6482-3872

DOI: 10.32702/2306-6814.2020.13—14.86

ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ МІСЦЕВИМИ ФІНАНСАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

A. Semenchenko,
Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Director of the Institute of Higher Commanding
Staff of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine

INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY IN PUBLIC ADMINISTRATION OF LOCAL FINANCES: A STATE AND DEVELOPMENT PERSPECTIVES

Розкрито сутність та зміст використання інформаційно-комунікаційних технологій в публічному управлінні місцевими фінансами, визначено особливості організаційно-правового закріплення використання таких технологій. Досліджено основні завдання, на вирішення яких покликані інформаційно-комунікаційні технології в публічному управлінні місцевими фінансами. Аналізуються основні проблеми реалізації доступу всієї без винятку територіальної громади до процесу управління місцевими фінансами з використанням інформаційних технологій. Визначаються подальші перспективи розвитку технологічних можливостей процесів доступу громадян та суб'єктів господарювання до процесу управління місцевим економічним розвитком. Зроблено висновок, що на сьогодні відсутня реальна можливість впливу громади на формування місцевих бюджетів. Потребує запровадження єдиної інформаційно-комунікаційної платформи, в межах якої відбуватиметься формування програмно-операційних можливостей та програмних надбудов у системі доступу до кожного окремого напрямку реалізації функцій публічного управління місцевими фінансами.

The research has revealed the essence and content of the implementation of information and communication technology in public administration of local finances. The peculiarities of institutional and legal consolidation of such technologies usage are also determined. The article has also studied main tasks to solve which is necessary to implement information and communication technology in public administration of local finances. Key problems of access realization to the administration process of local finances with the usage of information technologies are analyzed. Further perspectives of the technological capacity development of the processes of citizens and economic entities' access to the process of public administration of local finances are determined. It has been stated that a modern state of the development of public administration of local finances undergoes the search for new directions in the optimization of the redistribution system of local finances.

Besides, it goes through the formation of new social and political, social and economic potential of the administration system development of local finances and the identification of new mechanisms for budget policy realization in the context of local self-government organization. It has been stated that at the legislative level, it is rather difficult to provide fully the development of e-governance. It is explained by the fact that the technology development is happening faster than the state's capacity to adopt corresponding legal and regulatory instruments, which regulate the implementation of certain electronic platforms or program possibilities for the development of citizens' enhanced access to the process of public administration of local finances. The research has concluded that there is a lack of a real opportunity to influence the formation of local budgets. It is also appropriate to introduce a single information and communication platform within which the formation of the program, operational capacities, and program superstructures in the access system to every particular direction of the realization of the functions of public administration of local finances will be happening.

Ключові слова: публічне управління, місцеве самоврядування, місцеві фінанси, інформаційно-комунікаційні технології, е-врядування.

Key words: public administration, local self-government, local finances, information and communication technology, e-governance.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Сучасний стан розвитку публічного управління місцевими фінансами перебуває в процесі пошуку нових напрямів оптимізації системи перерозподілу місцевих фінансів; формування нового суспільно-політичного та соціально-економічного потенціалу розвитку системи управління місцевими фінансами; пошуку нових механізмів реалізації бюджетної політики в контексті реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади. Все це об'єктивує потребу використання різних інтеграційних механізмів, моделей та сучасних технологій, в тому числі інформаційних, які надають значно ширші можливості регулювати процеси планування та контролю за використанням фінансових ресурсів місцевих громад. Основна проблема полягає в тому, що методи та механізми фінансового планування та розвитку територій частіше за все відірвані від практичних потреб територіальної громади. Корупційна складова в системі перерозподілу фінансових потоків досі залишається потужним засобом гальмування розвитку демократичних ініціатив. Тому електронне врядування, використання відкритих програм та платформ доступу громадськості до процесів планування та використання коштів місцевих бюджетів — все це є стратегічно потужним засобом модернізації системи публічного управління місцевими фінансами, який в свою чергу потребує належного організаційно-правового забезпечення.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика організаційно-правового забезпечення розширення інформаційно-комунікаційних технологій в публічному управлінні місцевими фінансами

знайшла своє відображення в працях таких вчених: Вознюк К.О., Грицьак Н.В., Дзюба С.В., Жилиєв І.Б., Зелінська Ю.С., Касяненко Є.В., Качний О.С., Кочубей Л.О., Рубан І.А., Серьогін С.М., Удовиченко В.П., Ушкаленко І.М., Чукут С.А. та ін.

МЕТА СТАТТІ

Метою статті є дослідження особливостей сучасного стану запровадження інформаційно-комунікаційних технологій в публічному управлінні місцевими фінансами та перспективи підвищення ефективності управління місцевим економічним розвитком.

ВИКЛАД МАТЕРІАЛУ

Запровадження інформаційних технологій в систему публічного управління місцевими фінансами передбачає можливість вирішення низки ключових завдань демократичного врядування загалом:

- розширеного доступу громадськості до процесу контролю за діяльністю органів місцевої влади в частині використання місцевих фінансів;
- залучення участі громади у вирішенні питань пріоритетних напрямів фінансування потреб розвитку території;
- створення системи прозорих комунікацій між бізнесом та органами місцевого самоврядування в частині доступу до місцевих фінансів та реалізації муніципальних програм розвитку із відповідним фінансуванням з місцевих бюджетів;
- формування нової концепції відповідальності в частині розвитку територій та реалізації бюджетних програм з урахуванням контрольних функцій інститутів громадянського суспільства.

Розширення можливостей та розвиток інформаційно-комунікаційних технологій у сфері публічного управ-

ління є об'єктивною реакцією держави на розвиток сучасних технологій, підвищення публічного інтересу та суспільних запитів на отримання доступу до публічного управління (в контексті концепції інклюзивного управління), а також є цілком практичним засобом адаптації законодавства України асquis Європейського Союзу на виконання Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони.

У правовому полі створені необхідні умови для запровадження електронного урядування, однак вони стосуються скоріше окремих засад та принципів побудови системи використання інформаційно-комунікаційних технологій в якості засобу доступу, а також визначають межі можливого їх використання громадянами та бізнесом у контексті моніторингу, контролю та долучення до процесів прийняття публічно-управлінських рішень. У тому числі такі рішення приймаються і в частині розподілу місцевих фінансів.

Таким чином, визначаємо існування основних нормативно-правових актів, якими на сьогодні охоплюється сукупність відносин у сфері доступу громадян до процесів публічного управління місцевими фінансами із використанням інформаційно-комунікаційних технологій:

— Указ Президента України від 12.01.2015 р. № 5/2015 "Про Стратегію сталого розвитку "Україна — 2020""; Указ Президента України від 30.09.2019 р. № 722/2019 "Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року"; проєкт Закону України від 07.08.2018 р. № 9015 "Про Стратегію сталого розвитку України до 2030 року", відповідно до яких розвиток електронного урядування визнається одним із пріоритетів розвитку всієї системи державного управління в Україні, елементом демократичного урядування та одним із ключових засобів доступу громади до публічного управління [9; 10; 12];

— Закон України "Про відкритість використання публічних коштів", який визначає умови та порядок забезпечення доступу до інформації про використання публічних коштів розпорядниками та одержувачами коштів державного і місцевих бюджетів, суб'єктами господарювання державної і комунальної власності, фондами загальнообов'язкового державного соціального страхування. Саме цим Законом регулюється порядок ведення та доступу громадян до Єдиного веб-порталу використання публічних коштів [6];

— Закон України "Про публічні закупівлі", метою якого є забезпечення ефективного та прозорого здійснення закупівель, створення конкурентного середовища у сфері публічних закупівель, запобігання проявам корупції у цій сфері, розвиток добросовісної конкуренції [8];

— Розпорядження Кабінету Міністрів України від 03.04.2017 № 275-р "Про затвердження середньострокового плану пріоритетних дій Уряду до 2020 року та плану пріоритетних дій Уряду на 2017 рік", відповідно до якого доступ до процесів моніторингу та аналізу використання коштів місцевих бюджетів, а також доступ до процесу їх перерозподіл в частині оптимізації муніципальних закупівель визнаються пріоритетними напрямками розвитку інформаційно-комунікаційного середовища реалізації публічного управління [7];

— Розпорядження Кабінету Міністрів України від 20 вересня 2017 р. № 649-р "Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні", яке з поміж іншого спрямоване на підвищення ефективності роботи органів місцевого самоврядування та досягнення якісно нового рівня управління розвитком територій, в тому числі шляхом забезпечення мобільності й конкурентоспроможності громадян та суб'єктів господарювання в сучасних економічних умовах; мінімізації корупційних ризиків при виконанні владних повноважень шляхом розширеного доступу громадян до контролю та моніторингу за розвитком системи управління місцевими фінансами через інформаційно-комунікаційні технології [11].

Наведена сукупність нормативно-правових актів декларує доступ громадян до процесів перерозподілу місцевих фінансів та можливість здійснювати моніторинг прозорості їх використання, та лише деякі з них забезпечують практичний рівень доступу до інформаційно-комунікаційних технологій. Тобто на законодавчому рівні визначаються основи існування сучасної конфігурації відносин з використанням інформаційно-комунікаційних технологій в системі публічного управління, а Закони України "Про відкритість використання публічних коштів" [6] та "Про публічні закупівлі" [8] містять певні вимоги для практичної реалізації вказаних декларацій, регулюючи використання електронних майданчиків та програмних платформ для реалізації відповідного рівня доступу на практиці.

Є. Касяненко зазначає, що "до форм впровадження таких інформаційно-комунікаційних технологій як e-government і e-governance в сфері громадського контролю за діяльністю органів місцевого самоврядування, що можуть проводитись на основі ІКТ, можна віднести, зокрема: електронні петиції, електронні консультації з громадськістю, висловлення громадської думки в режимі "он-лайн", інтернет-голосування та ін." [3]. Але, як демонструє системний аналіз вказаних вище нормативно-правових актів, вони лише частково забезпечують можливість запровадження таких технологій, чітко не окреслюючи ні протокол їх використання, ні рівні доступу до конкретної інформації, ні операційні програмні можливості користувачів. В свою чергу Л. Кочубей зауважує на тому, що деякі інструменти реалізації e-government є цілком логічним продовженням розвитку сучасних технологічних можливостей наближення адміністративних послуг населенню, формування нової сфери відносин з приводу доступу до інформації [5]. Я. Брусенцова стверджує, що запровадження інформаційно-комунікаційних технологій є ще одним напрямом реалізації відносин між громадою та органами місцевого самоврядування, в тому числі в сфері надання доступу до громадського контролю за реалізацією такими органами повноважень, яким вони наділені в процесі реалізації концепту представницької демократії [1]. Аналізуючи законодавчі аспекти впровадження інформаційно-комунікаційних технологій в сфері публічного управління, О. Качний приходить до висновку що від повноти або навпаки — уніфікації положень, якими регулюється їх запровадження, напряму залежить якість того доступу та тих контрольно-моніторингових функцій, які реалізує громада в частині публічного управління місцевими фінансами [4].

Таблиця 1. Сучасні інформаційно-комунікаційні технології, що використовуються в сфері публічного управління місцевими фінансами

Назва платформи, проєкту	Зміст та мета реалізації	Законодавче забезпечення
Інформаційно-аналітична система «Прозорий бюджет». Єдиний веб-портал використання публічних коштів (E-data – Spending)	Єдиний веб-портал використання публічних коштів. Метою використання полягає у забезпеченні доступу до інформації про використання публічних коштів розпорядниками та одержувачами коштів місцевих бюджетів	Закон України «Про відкритість використання публічних коштів»
Державний веб-портал бюджету для громадян (E-data – Openbudget)	Форма презентації основних бюджетних показників, спрямована на інформування широкого кола громадськості в доступній формі про основні цілі, завдання та пріоритети бюджетної політики, джерела наповнення бюджету, обґрунтування бюджетних витрат, планові і досягнуті результати використання бюджетних коштів	
Prozogo	Платформа організації державних та муніципальних закупівель, яка реалізує доступу бізнесу до процесів перерозподілу бюджетних коштів в частині реалізації програм територіального розвитку	Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015 № 922-VIII
DoZogo	Моніторинговий портал – це платформа, де кожен учасник системи (постачальник, замовник, контролюючий орган, громадянин) може дати зворотній зв'язок державному замовнику чи постачальнику	Законодавство в сфері публічних закупівель та антимонопольне законодавство
«E-контракт»	Інтеграційна платформа, яка покликана автоматизувати процеси трьох державних систем: Державної казначейської служби, Міністерства фінансів України (E-data – Spending – витрати бюджетних коштів), Міністерства економічного розвитку, торгівлі та сільського господарства (Prozogo)	На етапі розробки

На наш погляд, законодавча деталізація процесу використання інформаційно-комунікаційних технологій практично неможлива в силу різного темпу розвитку технологічної сфери та динаміки публічно-управлінських процесів, зокрема в частині прийняття відповідних нормативно-правових актів. Тому на сьогодні існує потреба уніфікації вимог, засад та програмно-операційних можливостей у використанні інформаційних технологій під час доступу громади та бізнесу до процесів публічного управління місцевими фінансами.

Визначаючи е-урядування як "форму організації державного управління, яка сприяє підвищенню ефективності, відкритості та прозорості діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування з використанням інформаційно-телекомунікаційних технологій для формування нового типу держави, орієнтованої на задоволення потреб громадян" [14], можна зробити висновок про те, що відсутність деталізації його реалізації на місцевому рівні не є критичною. Вважаємо, що достатнім буде встановлення певних стандартів захисту інформації, допуску та доступу громадян та суб'єктів господарювання із високим рівнем персональної ідентифікації та неможливістю маніпулювання такими інформаційно-комунікаційними технологіями.

На думку К. Вознюк, варто розробити типовий інтерфейс для точок доступу громадян до порталу державних та муніципальних послуг [2, с. 89—91]. Вже після

цього його можна доповнювати новими функціями та можливостями із доступу до процесів публічного управління розподілом місцевих фінансів у режимі реального часу. На сучасному етапі розвитку інформаційно-комунікаційного забезпечення процесу публічного управління місцевих фінансів можна виділити наступні платформи реалізації громадянами відповідних можливостей (табл. 1).

Таким чином, сучасна система інформаційно-комунікаційних технологій в сфері доступу до публічного управління місцевими фінансами демонструє наявність платформ та програмного забезпечення доступу до процесів контролю за використанням бюджетних коштів. Водночас відсутня реальна можливість впливу на формування місцевих бюджетів. Звертаємо увагу, що запровадження технології е-петицій, на жаль, не вирішує в повній мірі цю проблему. Варто констатувати, що на сьогодні громада та бізнес не мають реальних можливостей впливати на наповнюваність місцевого бюджету та донесення найбільш гострих суспільних потреб до органів місцевого самоврядування на етапі формування місцевого бюджету.

Беззаперечно, в деяких містах та об'єднаних територіальних громадах України існують програми суспільного (громадського) бюджету, який формується в межах місцевого, на реалізацію конкурсних суспільних проєктів територіального розвитку. Але такі проєкти є поодинокими, питома вага витрат на їх реалізацію в загальному обсязі місцевих бюджетів є не-

значною. В цьому контексті слушною є позиція С. Серьогіна стосовно необхідності "подолання технічних та соціальних складових комплексної проблеми "цифрової нерівності" шляхом стимулювання надання відповідних послуг провайдерами, та організації навчання й інформування населення (особливо в сільській місцевості)" [13, с. 4—5]. Подолання такої нерівності забезпечить максимальний доступ громадян до процесів публічного управління місцевими фінансами, а її реалізація можлива за рахунок формування єдиної інформаційно-комунікаційної платформи доступу громадян та суб'єктів господарювання до всього процесу управління місцевими фінансами, починаючи з етапу планування та продовжуючи постійним контролем за реалізацією відповідних місцевих проєктів та програм.

ВИСНОВКИ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Отже, сучасний рівень розвитку використання інформаційно-комунікаційних технологій в сфері публічного управління місцевими фінансами характеризується наступним. По-перше, на сьогодні є певна кількість он-лайн платформ для доступу громадян до процесу моніторингу використання коштів місцевих бюджетів, а бізнесу — до процесу перерозподілу місцевих фінансів, зокрема в частині участі в муніципальних закупівлях. Однак, якість їх програмно-операційного забезпечення демонструє обмеженість можливостей в частині планування витрат місцевого бюджету, визначення найбільш стратегічних напрямів фінансування місцевих потреб, що на наш погляд, є суттєвим недоліком, оскільки дає змогу лише контролювати розподіл місцевих фінансів виключно в межах заздалегідь визначених органами місцевого самоврядування. Це знижує ефективність практичної реалізації доступу до публічного управління місцевими фінансами, оскільки відбувається залучення громади лише на кінцевому етапі реалізації владно-управлінських функцій.

По-друге, встановлено, що на законодавчому рівні досить складно повноцінно забезпечити розвиток е-урядування, оскільки розвиток технологій відбувається значно швидше за спроможність держави приймати відповідні нормативно-правові акти, якими регламентується використання конкретних електронних платформ чи програмних можливостей для розвитку розширеного доступу громадян до процесу публічного управління місцевими фінансами. Це свідчить про необхідність розробки комплексу нормативно-правових актів, яким визначатимуться лише вимоги щодо функціональних можливостей інформаційно-комунікаційних технологій, а також конфігурація відносин з приводу доступу до них з боку громадськості, бізнесу, фінансових інституцій з власним для кожного суб'єкту обсягом повноважень в усіх сегментах реалізації управлінських функцій (від функції планування і до функції контролю).

Також потребує запровадження єдиної інформаційно-комунікаційної платформи, в межах якої відбуватиметься формування програмно-операційних можли-

востей та програмних надбудов у системі доступу до кожного окремого напрямку реалізації функцій публічного управління місцевими фінансами.

Література:

1. Брусенцова Я. Електронні петиції: взаємодія між ОМС та громадою. Місцеве самоврядування. 2017. № 12. URL: <https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2017/december/issue-12/article-32600.html>
2. Вознюк К.О. Стан та перспективи впровадження електронного урядування на місцевому рівні. Електронне урядування. 2010. № 1. С. 86—93.
3. Касяненко Є.В. Інформаційно-комунікаційні технології у здійсненні громадського контролю за діяльністю органів місцевого самоврядування: теоретико-правовий аспект. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ. 2018. № 3. С. 40—45.
4. Качний О.С. Законодавчі аспекти впровадження інформаційно-комунікаційних технологій — стратегічного напрямку оптимізації державного управління. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2015. № 5. URL: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=853>
5. Кочубей Л. Особливості сучасних інформаційно-комунікативних технологій в Україні. Наукові записки. 2017. № 3 (89). С. 44—70.
6. Про відкритість використання публічних коштів: Закон України від 11.02.2015 № 183-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19#Text>
7. Про затвердження середньострокового плану пріоритетних дій Уряду до 2020 року та плану пріоритетних дій Уряду на 2017 рік: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 03.04.2017 № 275-р. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/275-2017-%D1%80#Text>
8. Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015 № 922-VIII. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>
9. Про Стратегію сталого розвитку "Україна — 2020": Указ Президента України; Стратегія від 12.01.2015 № 5/2015. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>
10. Про Стратегію сталого розвитку України до 2030 року. Проект закону України від 07.08.2018 № 9015 [Електронний ресурс]. — URL: http://search.liga-zakon.ua/l_doc2.nsf/link1/JH6YF00A.html
11. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 20 вересня 2017 р. № 649-р. — URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/250287124>
12. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року. Указ Президента України від 30.09.2019 р. № 722/2019 [Електронний ресурс]. — URL: <https://www.president.gov.ua/documents/7222019-29825>
13. Серьогін С. Перспективні напрями інформатизації органів державного управління та органів місцевого самоврядування в Україні. Новітні інформаційно-комунікаційні технології в модернізації публічного управління: зарубіжний і вітчизняний досвід: матеріали II наук.-практ. семінару (м. Дніпропетровськ, 25 квітня 2014 р.). Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2014. С. 3—6.

14. Ушкаленко І.М., Зелінська Ю.С. Інформаційно-комунікаційні технології, як основа державного управління на шляху цифрової трансформації та реформування. Ефективна економіка. 2019. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7397>

References:

1. Brusentsova, Ya. (2017), "Electronic petitions: the interaction between local self-government and the community", *Mistseve samovriaduvannia*, [Online], vol. 12, available at: <https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2017/december/issue-12/article-32600.html> (Access 30 may 2020).

2. Vozniuk, K.O. (2010), "Status and prospects of e-government implementation at the local level", *Elektronne uriaduvannia*, vol. 1, pp. 86—93.

3. Kasianenko, Ye.V. (2018), "Information and communication technologies in the implementation of public control over the activities of local governments: theoretical and legal aspects", *Naukovyj visnyk Dnipropetrovs'koho derzhavnogo universytetu vnutrishnikh sprav*, vol. 3, pp. 40—45.

4. Kachnyj, O. S. (2015), "Legislative aspects of the introduction of information and communication technologies — a strategic direction of optimization of public administration", *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok*, [Online], vol. 5, available at: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=853> (Access 30 may 2020).

5. Kochubej, L. (2017), "Features of modern information and communication technologies in Ukraine", *Naukovi zapysky*, vol. 3 (89), pp. 44—70.

6. The Verkhovna Rada of Ukraine (2015), The Law of Ukraine "On the openness of the use of public funds", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/lavs/show/183-19#Tekht> Ukraine (Access 30 may 2020).

7. Cabinet of Ministers of Ukraine (2017), "On approval of the medium-term plan of priority actions of the Government until 2020 and the plan of priority actions of the Government for 2017", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/lavs/show/275-2017-%D1%80#-Tekht> Ukraine (Access 30 may 2020).

8. The Verkhovna Rada of Ukraine (2015), The Law of Ukraine "On public procurement", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/lavs/show/922-19#Tekht> Ukraine (Access 25 may 2020).

9. President of Ukraine (2015), Decree "On the Strategy of Sustainable Development "Ukraine — 2020", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/lavs/show/5/2015#Tekht> Ukraine (Access 25 may 2020).

10. The Verkhovna Rada of Ukraine (2018), "On the Strategy of Sustainable Development of Ukraine until 2030", available at: http://search.ligazakon.ua/l_docs2.nsf/link1/JH6YF00A.html Ukraine (Access 30 may 2020).

11. Cabinet of Ministers of Ukraine (2017), "On approval of the Concept of e-government development in Ukraine", available at: <https://vvv.kmu.gov.ua/npas/250287124> Ukraine (Access 25 may 2020).

12. President of Ukraine (2019), Decree "On the Goals of sustainable development of Ukraine for the period up to 2030", available at: <https://vvv.president.gov.ua/>

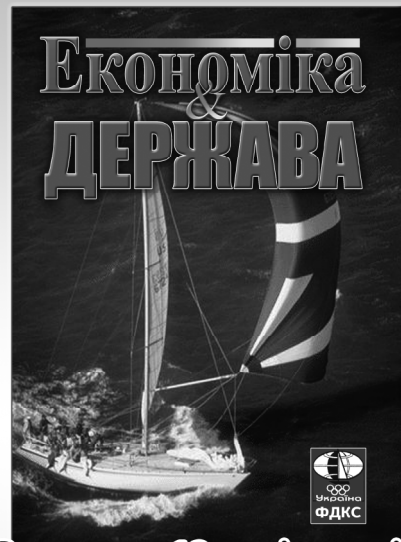
[dotsuments/7222019-29825](https://www.president.gov.ua/documents/7222019-29825) Ukraine (Access 30 may 2020).

13. Ser'ohin, S. (2014), "Perspective directions of informatization of public administration bodies and local self-government bodies in Ukraine", *Novitni informatsijno-komunikatsijni tekhnolohii v modernizatsii publicnogo upravlinnia: zarubizhnyj i vitchyznianyj dosvid*, materials of the II scientific-practical. seminar [The latest information and communication technologies in the modernization of public administration: foreign and domestic experience, materials of the II scientific-practical. seminar], National University, Dnipropetrovsk, Ukraine, 25 april, pp. 3—6.

14. Ushkalenko, I. M. and Zelins'ka Yu. S. (2019), "Information and communication technologies as a basis of public administration on the path of digital transformation and reform", *Efektivna ekonomika*, [Online], vol. 11, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7397> (Access 30 may 2020).

Стаття надійшла до редакції 29.07.2020 р.

**Науково-практичний журнал
«ЕКОНОМІКА ТА ДЕРЖАВА»**



Передплатний індекс: 01751

Виходить 12 разів на рік

наукове фахове видання України

З ПИТАНЬ ЕКОНОМІКИ

(Категорія «Б»)

Наказ Міністерства освіти і науки України від 28.12.2019 №1643

Спеціальності — **051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.**

www.economy.in.ua

e-mail: economy_2008@ukr.net

тел.: (044) 223-26-28

(044) 458-10-73