

О. Г. Бондаренко,  
к. держ. упр., доцент, докторант, Національна академія Національної гвардії України  
ORCID ID: 0000-0003-1755-3333

DOI: 10.32702/2306-6814.2019.13.72

# КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ СПІЛЬНИХ ДІЙ СИЛ БЕЗПЕКИ ПІД ЧАС РЕАГУВАННЯ НА КРИЗОВІ СИТУАЦІЇ

О. Bondarenko,  
PhD in Public Administration, Associate Professor, Doctoral Student,  
National Academy of the National Guard of Ukraine

## CONCEPTUAL PROVISIONS OF THE PUBLIC ADMINISTRATION OF LOGISTIC SUPPORT OF SECURITY FORCES' JOINT ACTIONS IN RESPONSE THE CRISIS SITUATIONS

*Сьогодення в Україні характеризується постійним виникненням кризових ситуацій. Для реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці, залучаються сили безпеки. Для керівництва спільними діями сил безпеки створюються ситуаційні центри, на які, серед інших, повинні покладатися завдання управління всебічним (в основному логістичним) забезпеченням. Доцільно впровадити єдину систему державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці, а також розробити її концептуальні положення. У статті розроблено та запропоновано концептуальну модель державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці, розтлумачено його механізми. Обґрунтовано основоположні принципи державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагування на кризові ситуації.*

*The present time in Ukraine is characterized by the constant occurrence of crisis situations. Unfortunately, over the past five years, the trend towards an increase in crisis and emergency situations that threaten the state security of Ukraine has continued. This is primarily due to the joint forces operation (JFOROP) to restore peace and security in the east of Ukraine.*

*When crisis situations of peacetime occur, the state security forces are used to respond to them. To guide the response to such crisis situations, Unified (joint) special government bodies (Situation Centres) are created, which, among others, must rely on the task of comprehensive support (mainly logistic). Analysis of management and organization experience of security and defence sector formations' logistics support in the JFOROP area showed that the existing system was ineffective because unbalanced and costly management mechanisms are used, and the logistics support systems of virtually every security and defence forces have a complex multi-level management system, an uneven and cumbersome infrastructure. Therefore, it is advisable to introduce a unified system of public administration of logistic support for security forces' joint actions in responding to crisis situations that threaten state security, and also to develop its conceptual model.*

*The article examines the concepts of state security, crisis situations that threaten state security, as well as the public administration mechanisms of logistic support of security forces' joint actions in responding to crisis situations. A conceptual model has been developed and mechanisms have been clarified, and conceptual principles of the public administration mechanisms of logistic support of security forces' joint actions in responding to crisis situations threatening state security have been substantiated.*

*Ключові слова: державне управління, державна безпека, кризові ситуації, сили безпеки, логістичне забезпечення, концептуальні положення.*

*Key words: public administration, state security, crisis situations, security forces, logistical support, conceptual provisions.*

### ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Сьогодення в Україні характеризується постійним виникненням кризових ситуацій. На жаль, протягом останніх п'яти років продовжувалась тенденція до збіль-

шення кризових та надзвичайних ситуацій (КтаНС), які загрожують державній безпеці України. Кількість КтаНС в Україні на протязі 2015—2017 рр. показувало невтішну динаміку. Так, загальна кількість КтаНС збільшилася на

10,8 %, водночас кількість КтаНС природного та соціального характеру збільшилася на 28 % та 11,1 % відповідно [1, 2]. Попри деяку позитивну динаміку щодо КтаНС у 2018 році кількість їх залишається суттєвою. Так, зареєстровано всього в Україні 128 КтаНС, з них 48 — техногенного, 77 — природного та 3 — соціального характеру. Кількість загиблих внаслідок КтаНС у 2018 році становило 168 осіб, постраждалих 839, матеріальні збитки склали 516 360 тис. грн [3].

Для керівництва заходами з реагування кризові ситуації, що загрожують державній безпеці створюються Єдині (спільні) спеціальні органи державного управління (оперативні штаби) та пункти управління (Ситуаційні центри), на які, серед інших, повинні покладатися завдання управління всебічним забезпеченням (в основному логістичним). Нині кожне із СБ має свої власні особливості, а також різні спроможності щодо управління різними видами логістичного забезпечення, що значно знижує оперативність виконання завдань. Аналіз досвіду управління та організації логістичного забезпечення формувань сектору безпеки і оборони у зоні проведення ООС, показав, що наявна система виявилися малоефективною оскільки використовуються незбалансовані та високо витратні механізми управління, а системи логістичного забезпечення практично кожної із сил безпеки та сил оборони мають, у свою чергу, складну багаторівневу систему управління, нерівномірну і громіздку інфраструктуру. Тому доцільно впровадити єдину систему державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки при реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці, а також розробити її концептуальні положення.

## АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Слід зазначити, що дослідження щодо розроблення механізмів державного управління спільними діями сил безпеки України під час реагування на кризові ситуації та їх логістичного забезпечення практично не проводилося. Разом з тим, безперечним є вклад окремих вчених у досліджувану проблематику. Так, у науковій статті [4] досліджувалися державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру в Україні, зокрема розглядався методологічний аспект формування таких механізмів, сформульовано низку наукових і прикладних завдань, наведено методичку, сформовано схему логіки відповідного дослідження. Проблеми кризового менеджменту у державному управлінні, його функції та передумови розглядали Барковець А.І. та Шведун В.О. у науковій праці [5]. Питання управління у сфері цивільного захисту як галузі державного управління і складової національної безпеки щодо захисту особи, суспільства й держави від надзвичайних ситуацій та їх наслідків розглядався Засунок С.С. у статті [6]. Устименко О.В. у своїй науковій статті [7] обґрунтовує необхідність та механізми застосування ситуаційних центрів державних органів в якості резервної системи приведення у готовність сил оборони держави.

Проблеми логістичного (тилового та технічного) забезпечення сил безпеки досліджували та отримали певні наукові результати ряд вітчизняних вчених. Так, у своїй

дисертації [8] Сисоєв В.В. досліджував проблеми моделювання логістичного управління постачанням сил сектору безпеки і оборони в єдиній системі матеріально-технічного забезпечення. Цикл статей вказаних нами авторів [9—13] присвячені системі тилового забезпечення внутрішніх військ МВС України та Національної гвардії України. У наукових статтях [14; 15] автори досліджують систему ресурсного забезпечення Державної служби з надзвичайних ситуацій, яка є складовою сил безпеки держави.

Незважаючи на важливість і цінність наукових праць вказаних учених, на наш погляд, потребують окремого дослідження та обґрунтування концептуальні положення державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки при реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці.

## МЕТА СТАТТІ

Мета статті полягає у розробленні концептуальних положень державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки при реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці.

## ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

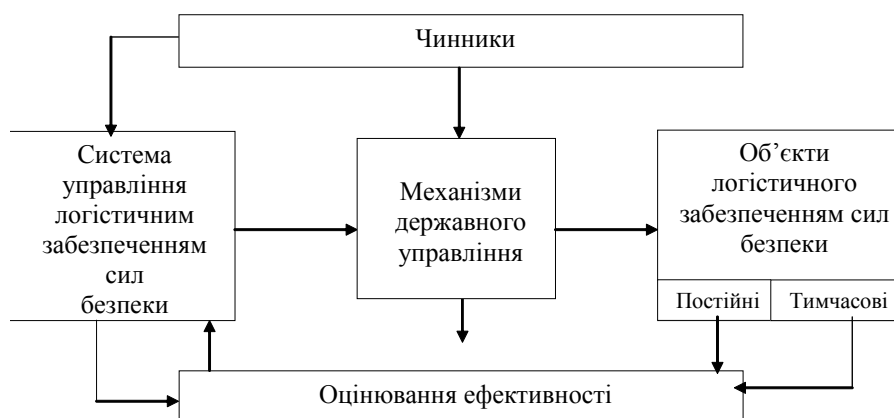
Основні концептуальні положення державного управління логістичним забезпеченням сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці полягають у розробленні концептуальної моделі, основоположних принципів державного управління, обґрунтуванні основних функцій органів державного управління, а також розробленні методики обґрунтування управлінських рішень щодо логістичного забезпечення сил безпеки під час реагування на кризові ситуації.

Виходячи з наведених позицій нами розроблена концептуальна модель державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки при реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці України (рис. 1).

Використовуючи підхід до визначення поняття державного управління в широкому розумінні у роботі [16] можливо сформулювати поняття державного управління нашої проблематики. Бабков Ю.П., Кочерга Д.А., Шаповал О.М. у [17] пропонує тут розуміти вид державного управління, що являє собою цілеспрямований, регулюючий та організуючий вплив держави через систему її органів та посадових осіб у них на відповідні процеси перетворення, сталого розвитку й ефективну діяльність органів управління.

Цілеспрямований вплив держави на процеси логістичного забезпечення спільних дій сил безпеки, здійснюється у формі розроблених вищими органами державної влади законів та підзаконних актів. Сьогодні такими документами є: Закон України про національну безпеку України, Стратегія національної безпеки, Концепція розвитку сектору безпеки і оборони України, Державна програма розвитку озброєння та військової техніки тощо.

Регулюючий вплив держави реалізується шляхом закріплення законами та підзаконними актами норм права, яке полягає у прийнятті нових або внесенні змін до існуючих законів та підзаконних актів, які визнача-



**Рис. 1. Концептуальна модель державного управління логістичним забезпеченням сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці**

ють державну політику у сфері національної і державної безпеки, визначають поняття "кризова ситуація", регламентують державне управління спільними діями сил безпеки та їх логістичним забезпеченням при реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці. Таке удосконалення повинно мати системний характер, а також поширюватись на всі рівні нормативно-правової бази.

Організуючий вплив держави полягає у закріпленні організаційної структури, порядку створення і діяльності органів управління спільними діями сил безпеки та їх логістичним забезпеченням при реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці. Він здійснюється відповідно до визначених законами правових норм у формі видання нормативно-правових актів (указів, постанов, директив, наказів, розпоряджень тощо).

У науковій літературі, присвяченій проблемам державного управління поняття "механізм державного управління" є розповсюдженим та дуже широко уживаним, хоча різні автори трактують його по-різному. Загальні та концептуальні положення з цього поняття висвітлено у наукових працях В. Авер'янова, О. Амосова, Г. Астапової, Г. Атаманчука, В. Бакуменка, А. Березянської, І. Булеєва, П. Єгорова, О. Єрьоменко-Григоренка, В. Князева, О. Ковалюка, В. Коломийчука, О. Коротича, М. Круглова, А. Кульмана, М. Лесечка, Ю. Лисенка, В. Малиновського, О. Машкова, Н. Мойсеева, Н. Нижник, О. Оболенського, Г. Одинцової, Р. Рудницької, З. Рум'янцева, Ю. Тихомирова, О. Федорчака. Разом з цим, механізми державного управління спільними діями сил безпеки, не говорячи про їх логістичне забезпечення, залишаються практично малодослідженими та невизначеними.

Під механізмом державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки при реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці, можна розуміти спосіб впливу держави через систему її органів та посадових осіб у них на процеси логістичного забезпечення з метою якнайшвидшої зміни обстановки, яка склалася внаслідок кризової ситуації, ліквідації або нейтралізації її наслідків та відновлення нормальних умов життєдіяльності органів державного управління та місцевого самоврядування, підприємств, організацій, населення.

Отже, механізми державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки при реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці повинні складатись з послідовності таких операцій та дій:

- оцінювання рівня забезпечення силами та матеріально-технічними засобами окремих військових формувань та правоохоронних органів, що залучаються до реагування на кризові ситуації;
- виявлення дефіциту відповідних сил та матеріально-технічних засобів;
- перерозподіл ресурсів на основі використання сформованого математичного апарату з метою їх раціонального використання;

— забезпечення безперервного, своєчасного, швидкого та повного матеріально-технічного забезпечення.

На відміну від існуючих, вказаний механізм використовує надмірні можливості одних сил безпеки для задоволення потреб інших, які в даний час не володіють матеріально-технічними засобами.

Концептуальні положення є вихідними при формуванні стратегії [18], тому вважається концептуальним застосування низки принципів державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, а саме:

- принцип ієрархічності (припускає вертикальне розподілення державного управління логістичним забезпеченням, виділення рівнів управління та підкорення нижчих ланок вищим).
- принцип плановірності (складання програми дій логістичного забезпечення та їх реалізацією, проявляється у нормалізації умов праці та її розподілу між виконавцями, в координації дій виконавців, їх урахування й контролю);
- принцип ціленаправленості (чітка постанова цілей перед кожним органом логістичного управління сил безпеки на відповідних рівнях управління);
- принцип розподілу повноважень (для уникнення конфлікту інтересів право перерозподілу матеріальних засобів надається елементу надсистеми по відношенню до системи логістичного забезпечення окремих сил безпеки, що дозволяє уникнути випадків впливу корпоративних інтересів на результати розподілу ресурсів);
- принцип компетентності (означає обов'язковість знання фахівцями органів управління специфіки логістичного забезпечення на відповідних рівнях управління);
- принцип "не нашкодь" (під час планування перерозподілу сил та засобів враховувати особливості систем логістичного забезпечення сил безпеки з метою мінімізації шкоди надсистемам);
- принцип гібридності забезпечення (у випадку неможливості своєчасного, безперервного та повного логістичного забезпечення створеного угруповання за рахунок ресурсів залучення сил безпеки залучаються ресурси місцевих державних адміністрацій та органів місцевого самоврядування);



— інформаційний принцип (з метою забезпечення оперативності збору даних про наявність запасів матеріально-технічних засобів в органі управління постійно з визначеною періодичністю, а у разі суттєвих змін негайно, здійснюється моніторинг наявності запасів матеріально-технічних засобів) та ін.

Таким чином, державне управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці, повинно бути реалізовано розробленням комплексного державного механізму [19].

## ВИСНОВКИ

На основі викладеного в статті дійшли таких висновків:

1. Сьогодення в Україні характеризується постійним виникненням кризових ситуацій. На жаль, протягом останніх п'яти років продовжувалась тенденція до збільшення кризових та надзвичайних ситуацій, які загрожують державній безпеці України. Під час виникнення кризових ситуацій регіонального та загальнодержавного рівнів мирного часу сили безпеки держави реалізують відповідні механізми реагування.

2. Аналіз досвіду управління та організації логістичного забезпечення формувань сектору безпеки і оборони у зоні проведення ООС, показав, що наявна система виявилася малоефективною оскільки використовуються незбалансовані та високо витратні механізми управління, а системи логістичного забезпечення практично кожної із сил безпеки та сил оборони мають, у свою чергу, складну багаторівневу систему управління, нерівномірну і громіздку інфраструктуру. Тому доцільно впровадити єдину систему державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці.

3. Механізмом державного управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці, можна розуміти спосіб впливу держави через систему її органів та посадових осіб у них на процеси логістичного забезпечення з метою якнайшвидшої зміни обстановки, яка склалася внаслідок кризової ситуації, ліквідації або нейтралізації її наслідків та відновлення нормальних умов життєдіяльності органів державного управління та місцевого самоврядування, підприємств, організацій, населення.

4. Державне управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці, повинно відбуватися на наступних етапах: забезпечення короткострокових дій на основі перерозподілу сил та засобів логістичного забезпечення; — нарощування сил та засобів системи логістичного забезпечення сил безпеки; період сталого функціонування системи логістичного забезпечення сил безпеки; згортання сил та засобів системи логістичного забезпечення.

5. Напрями подальших наукових розвідок будуть спрямовані на розроблення комплексного державного механізму управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки під час реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці.

## Література:

1. Публічний звіт Голови ДСНС про результати діяльності Державної служби України з надзвичайних ситуацій у 2016 році. URL: <https://www.dsns.gov.ua/files/2017/2/22/2016.pdf>

2. Публічний звіт Голови ДСНС про результати діяльності Державної служби України з надзвичайних ситуацій у 2017 році. URL: [https://www.dsns.gov.ua/files/2018/1/26/Zvit%202017%20\(%D0%9A%D0%9C%D0%A3\).pdf](https://www.dsns.gov.ua/files/2018/1/26/Zvit%202017%20(%D0%9A%D0%9C%D0%A3).pdf)

3. Публічний звіт Голови ДСНС про результати діяльності Державної служби України з надзвичайних ситуацій у 2018 році. URL: <https://www.dsns.gov.ua/files/2019/1/18/321.pdf>

4. Дегтяр А.О., Бєлай С.В. Дослідження державних механізмів протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру в Україні: методологічний аспект. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування: електронне фахове видання, 2015. № 1. URL: [http://el-zbirn-du.at.ua/2015\\_1/20.pdf](http://el-zbirn-du.at.ua/2015_1/20.pdf)

5. Барковець А.І., Шведун В.О. Антикризовий менеджмент у державному управлінні. Державне управління у сфері цивільного захисту: наука, освіта, практика: матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (Харків, 22—23 лютого 2017 р.). Х.: НУ ЦЗУ, 2017. С. 197.

6. Засулько С.С. Місце та роль державного управління у системі цивільного захисту в Україні. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія: юридична. № 3. Львів: ЛДУВС. — 2011. С. 101—111.

7. Устименко О.В. Ситуаційні центри державних органів як резервна система приведення у вищі ступені бойової готовності частин і підрозділів сил оборони. Науковий часопис Академії національної безпеки. 2018. № 2 (18). С. 136—148.

8. Сисєєв В.В. Моделювання логістичного управління постачанням сил сектору безпеки і оборони держави в єдиній системі матеріально-технічного забезпечення: автореф. дис. ... д-ра екон.наук: 08.00.11; Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харкв, 2016. 40 с.

9. Ролін І.Ф., Морозов І.Є. Аналіз системи тилового забезпечення внутрішніх військ МВС України. Честь і закон. 2011. № 2. С. 75—82.

10. Ролін І.Ф. Формулювання наукової проблеми у теорії тилового забезпечення внутрішніх військ. Честь і закон. 2012. № 4. С. 11—15.

11. Ролін І.Ф., Морозов І.Є., Темніков В.О., Александров О.А. Огляд існуючого науково-методичного апарату для формування раціональної системи тилового забезпечення угруповання внутрішніх військ. Честь і закон. 2013. № 1. С. 34—39.

12. Ролін І.Ф. Обґрунтування основних структурно-функціональних характеристик системи тилового забезпечення угруповання Національної гвардії України. Честь і закон. 2014. № 2. С. 28—35.

13. Шмаков О.М., Ролін І.Ф., Морозов І.Є. Концептуальні положення теорії тилового забезпечення угруповань Національної гвардії України. Збірник наук. праць ХУПС. 2015. № 3. С. 131—136.

14. Чуб І.А., Михайловська Ю.В., Новожилова М.В. Формалізація задачі ресурсного забезпечення ліквідації техногенної надзвичайної ситуації. Збірник наукових

праць "Проблеми надзвичайних ситуацій". 2017. Вип. 25. С. 154—158.

15. Попов В.М., Чуб І.А., Гудак Р.В. Оцінка ефективності розподілу ресурсного забезпечення ліквідації надзвичайної ситуації. Збірник наукових праць "Проблеми надзвичайних ситуацій". 2017. Вип. 26. С. 108—112.

16. Говоруха В. В. Державне управління цивільно-військовими відносинами в Україні: теоретичні засади та механізми: дис. ... канд. наук держ. упр.: 25.00.01; Харків. рег. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. 2001. 233 с.

17. Бабков Ю.П., Кочерга Д.А., Шаповал О.М. Проблеми державного управління розвитком Національної гвардії України у сфері забезпечення національної безпеки і обороноздатності. Честь і закон. 2018. № 1. С. 9—16.

18. Бєлай С.В. Концепція стратегії соціально-економічної безпеки регіонів України. Державне будівництво. Х.: ХарПІ НАДУ. 2012. № 2. URL: [www/kbuapa.kharkov.ua](http://www/kbuapa.kharkov.ua)

19. Бєлай С.В. Розроблення комплексного державного механізму протидії кризовим ситуаціям за масовою участю населення. Держава та регіони: науково-виробничий журнал. Серія: Державне управління. Запоріжжя: Класич. приват. ун-т. 2013. № 3 (43). С. 57—61.

## References:

1. The official site of State Emergency Service of Ukraine (2017), "Public report of the chairman of the SESU on the results of the activities of the State Service of Ukraine for Emergencies in 2016", Available at: <https://www.dsns.gov.ua/files/2017/2/22/2016.pdf> (Accessed 21 June 2019).

2. The official site of State Emergency Service of Ukraine (2018), "Public report of the chairman of the SESU on the results of the activities of the State Service of Ukraine for Emergencies in 2017", Available at: [https://www.dsns.gov.ua/files/2018/1/26/Zvit%202017\(%D0%9A%D0%9C%D0%A3\).pdf](https://www.dsns.gov.ua/files/2018/1/26/Zvit%202017(%D0%9A%D0%9C%D0%A3).pdf) (Accessed 21 June 2019).

3. The official site of State Emergency Service of Ukraine (2019), "Public report of the chairman of the SESU on the results of the activities of the State Service of Ukraine for Emergencies in 2018", Available at: <https://www.dsns.gov.ua/files/2019/1/18/321.pdf> (Accessed 21 June 2019).

4. Dyehtyar, A.O. and Bielai, S.V. (2015), "Investigation of public administration of counteraction to crisis phenomena of socio-economic character in Ukraine: methodological aspect", *Teoriya ta praktyka derzhavnoho upravlinnya i mistsevoho samovryaduvannya: elektronne fakhove vydannya*, vol.1, Available at: [http://el-zbirnudu.at.ua/2015\\_1/20.pdf](http://el-zbirnudu.at.ua/2015_1/20.pdf) (Accessed 21 June 2019).

5. Barkovets', A.I. and Shvedun, V.O. (2017), "Anti-crisis management in public administration", *Materialy Vseukrayins'koyi naukovo-praktychnoyi internet-konferentsiyi [Materials of the All-Ukrainian Scientific and Practical Internet Conference]*, *Derzhavne upravlinnya u sferi tsyvil'noho zakhystu: nauka, osvita, praktyka [Public administration in the field of civil protection: science, education, practice]*, National Unavercit of Civil Defense of Ukraine, Kharkiv, Ukraine, p. 197.

6. Zasun'ko, S.S. (2011), "The place and role of public administration in the civil protection system in Ukraine", *Naukovyy visnyk L'vivskoho derzhavnoho universytetu vnutrishnikh sprav. Seriya: yurydychna*, vol. 3, pp. 101—111.

7. Ustymenko, O.V. (2018), "Situation centers of state bodies as a reserve system for bringing higher levels of combat readiness of parts and units of the Defense Forces", *Naukovyy chasopys Akademiyi natsional'noyi bezpeky*, vol. 2 (18), pp. 136—148.

8. Sysoyev, V.V. (2016), "Modeling of the logistics management of supplying the forces of the security and the defense sector in a single logistic system", *Dr Thesis, Mathematical methods, models and information technology in the economy*, Kharkiv. nats. ekon. un-t im. Semena Kuznetsya, Kharkiv, Ukraine.

9. Rolin, I.F. and Morozov, I.Ye. (2012), "Analysis of the logistics system of the internal troops of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine", *Chest' i zakon*, vol. 2, pp. 75—82.

10. Rolin, I.F. (2012), "Formulation of a scientific problem in the theory of logistics of internal troops", *Chest' i zakon*, vol. 4, pp. 11—15.

11. Rolin, I.F. Morozov, I.Ye. Temnikov, V.O. and Aleksandrov, O.A. (2013), "An overview of the existing scientific and methodical apparatus for the formation of a rational system of rear support for the grouping of internal troops", *Chest' i zakon*, vol. 1, pp. 34—39.

12. Rolin, I.F. (2014), "Substantiation of the main structural and functional characteristics of the rear support system of the National Guard of Ukraine", *Chest' i zakon*, vol. 2, pp. 28—35.

13. Shmakov, O.M. Rolin, I.F. and Morozov, I.Ye. (2015), "Conceptual provisions of the theory of rear support for groups of the National Guard of Ukraine", *Zbirnyk nauk. prats' KhUPS*, vol. 3, pp. 131—136.

14. Chub, I.A. Mykhaylovs'ka, Yu.V. and Novozhylova, M.V. (2017), "Formalization of the problem of resource support for the elimination of an anthropogenic emergency", *Zbirnyk naukovykh prats' "Problemy nadzvychaynykh sytuatsiy"*, no. 25, pp. 154—158.

15. Popov, V.M. Chub, I.A. and Hudak, R.V. (2017), "Estimation of the efficiency of the distribution of resource support for the elimination of an emergency", *Zbirnyk naukovykh prats' "Problemy nadzvychaynykh sytuatsiy"*, no. 26, pp. 108—112.

16. Hovorukha, V. V. (2001), "Public Administration of Civil-Military Relations in Ukraine: Theoretical Foundations and Mechanisms", *Abstract of Ph.D. dissertation, Theory and History of Public Administration*, Kharkiv. reh. in-t derzh. uпр. Nats. akad. derzh. uпр. pry Prezidentovi Ukrayiny, Kharkiv, Ukraine.

17. Babkov, Yu.P. Kocherha, D.A. and Shapoval, O.M. (2018), "Problems of public administration in the development of the National Guard of Ukraine in the field of ensuring national security and defense capability", *Chest' i zakon*, vol. 1, pp. 9—16.

18. Bielai, S.V. (2012), "The concept of the strategy of socio-economic security of the regions of Ukraine", *Derzhavne budivnytstvo*, vol. 2. Available at: [www/kbuapa.kharkov.ua](http://www/kbuapa.kharkov.ua) (Accessed 21 June 2019).

19. Bielai, S.V. (2013), "Development of complex state mechanism of counteraction to crisis situations with mass participation of the population", *Derzhava ta rehiony: naukovo-vyrobnychyy zhurnal. Seriya: Derzhavne upravlinnya*, vol. 3 (43), pp. 57—61.

*Стаття надійшла до редакції 21.06.2019 р.*