

УДК 351.824.1

С. В. Салоїд,
к. э. н., старший преподаватель кафедры менеджмента,
Национальный технический университет Украины
"Киевский политехнический институт имени Игоря Сикорского", м. Киев, Украина
ORCID ID 0000-0002-3294-2671
А. А. Лабзина,
студентка, НПУ имени М. П. Драгоманова
ORCID ID: 0000-0001-8640-437X

DOI: 10.32702/2306-6814.2019.19.29

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УКРАИНЕ

С. В. Салоїд,
к. е. н., старший викладач кафедри менеджменту, Національний технічний
університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"
А. О. Лабзіна,
студентка групи 41-КН, НПУ ім. М. П. Драгоманова

УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ

S. Saloid,
PhD, Senior Lecturer, Department of Management
National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute"
A. Labzina,
Student, National Pedagogical Dragomanov University

ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT OF ENTERPRISES IN UKRAINE

В статье показано, что экономическая безопасность субъекта хозяйственной деятельности — это способность предприятия к эффективному функционированию сегодня и успешного развития в будущем. Такое положение достигается при формировании системы экономической безопасности предприятия и способствует эффективному использованию ресурсов, находящихся в распоряжении предприятия, а также при условии соответствия направления развития предприятия основным тенденциям внешней среды. Доказано, что формирование системы экономической безопасности предприятия и постоянное ее совершенствование, недопущения неправомерного вмешательства внешних структур в работу предприятия возможны только при условии совместной интегрированной, слаженной, оперативной работы всех подразделений производственного предприятия. Рассмотрены существенные характеристики, факторы экономической безопасности машиностроительного предприятия. Исследована цель, показатели, мероприятия по обеспечению процесса организации экономической безопасности на предприятиях в современных условиях их развития. Проанализированы существующие концепции развития отечественных промышленных предприятий с учетом безопасности их экономического поведения. Предложены методические подходы для устранения существующих угроз экономической безопасности.

Нинішні умови функціонування підприємств зумовлені високим ступенем нестабільності, що пов'язано із ситуацією, на яку вплинула глобальна економічна криза. Це спричиняє загальне зниження рівня економічної безпеки підприємств і, отже, можливості забезпечення їх сталого розвитку. У несприятливих ринкових умовах бізнесу постійно доводиться приймати рішення про виживання та захист їх від впливу від негативних факторів. Цих факторів багато, і всі вони впливають на підприємство по-різному. Як результат, у процесі функціонування підприємств їх власники та керівники змушені пристосовуватися до виникнення цих негативних явищ та вживати заходів щодо їх попередження, нейтралізації чи нейтралізації. У статті видно, що економічна безпека суб'єкта господарювання — це здатність підприємства ефективно функціонувати сьогодні та успішно розвиватися в майбутньому. Така ситуація досягається у формуванні системи економічної безпеки підприємства і сприяє ефективному використанню ресурсів, що перебувають у розпорядженні підприємства, а також за умови спрямованості розвитку підприємства на основні екологічних тенденцій. Доведено, що формування системи економічної безпеки підприємства та його постійне вдосконалення, запобігання несанкціонованому втручанню зовнішніх структур у роботу

підприємства можливе лише за умови спільної інтегрованої, гармонійної, оперативної роботи всіх підрозділів виробничого підприємства. Розглянуто істотні характеристики, фактори економічної безпеки машинобудівного підприємства. Досліджено мету, показники, заходи забезпечення організації економічної безпеки на підприємствах у сучасних умовах їх розвитку. Аналізуються існуючі концепції розвитку вітчизняних промислових підприємств з урахуванням безпеки їх економічної поведінки. Запропоновано методичні підходи до усунення існуючих загроз економічній безпеці. У статті продемонстровано наскільки важливим питанням є визначення та систематизація усіх факторів, які впливають на підприємство в сучасних умовах та вимагають від підприємства формування ефективної системи економічної безпеки.

The current conditions of operation of enterprises are caused by a high degree of instability and instability, which is related to the situation that has been affected by the global economic crisis. This causes a general decrease in the level of economic security of enterprises and, consequently, the possibility of ensuring their sustainable development. In an unfavorable market environment, businesses constantly have to make decisions about surviving and protecting them from the effects of negative factors. There are many of these factors and they all affect the enterprise in different ways. As a result, in the course of the operation of enterprises, their owners and managers are forced to adapt to the occurrence of these negative phenomena and take measures to prevent, neutralize or neutralize them. The article shows that the economic security of a business entity is the ability of an enterprise to function effectively today and successfully develop in the future. This situation is achieved in the formation of the economic security system of the enterprise and contributes to the efficient use of resources at the disposal of the enterprise, as well as subject to the direction of development of the enterprise to the main environmental trends. It is proved that the formation of the economic security system of the enterprise and its continuous improvement, the prevention of unauthorized interference of external structures in the work of the enterprise are possible only under the condition of joint integrated, harmonious, operational work of all divisions of the manufacturing enterprise. Essential characteristics, factors of economic security of a machine-building enterprise are considered. The goal, indicators, measures to ensure the organization of economic security at enterprises in the modern conditions of their development are investigated. The existing concepts of development of domestic industrial enterprises are analyzed taking into account the safety of their economic behavior. Methodological approaches to eliminate existing threats to economic security are proposed.

Ключевые слова: безопасность предприятия, экономическая безопасность предприятия, факторный анализ, индикатор, внешняя среда предприятия, PEST-анализ, внутренняя среда предприятия.

Ключові слова: безпека підприємства, економічна безпека підприємства, факторний аналіз, індикатор, зовнішнє середовище підприємства, PEST-аналіз, внутрішнє середовище підприємства.

Key words: consumer safety, economic safety, factor analysis, indicator, standard middleware, PEST analysis.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМЫ

Современные условия функционирования предприятий обусловлены высокой степенью нестабильности и неустойчивости, связаны с ситуацией, сложившейся под влиянием общемирового экономического кризиса. Это вызывает общее снижение уровня экономической безопасности предприятий, а, следовательно, и возможности обеспечения их устойчивого развития [1]. В условиях неблагоприятной рыночной среды предприятиям постоянно приходится принимать решения по выживанию и их защиты от воздействия негативных факторов. Этих факторов достаточно много и все они влияют на предприятие по-разному. В результате в процессе функционирования предприятий их владельцы и руководители вынуждены адаптироваться к возникновению этих негативных явлений и принимать меры по их предупреждению, обезвреживанию или нейтрализации. Сфера экономической безопасности предприятия представляет собой наиболее сложную область, которая должна быть стратегически направлена, поскольку объединяет в себе элементы всех бизнес-процессов функционирования предприятия.

ПОСЛЕДНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ

Вопросы оценки эффективности управления экономической безопасностью поднимались в трудах следующих отечественных и иностранных ученых: Копытко М.И., Макаркин Г.В., Мак-Мака В.П., Никитиной А.В., Петровой И.Л., Половнева К.С., Реверчук Н.И., Рокочут В.В., Сидака В.С., Флейчук М.И., Франчук В.И., Фомы И.Б., Чернявского А.А. и др.

ПОСТАНОВКА ЗАДАЧИ

Определение целевых ориентиров экономической безопасности предприятия, как желаемых результатов, которых должно достичь предприятие в результате реализации политики и стратегии экономической безопасности.

ИЗЛОЖЕНИЕ ОСНОВНОГО МАТЕРИАЛА ИССЛЕДОВАНИЯ

Процесс обеспечения экономической безопасности предприятий является одним из определяющих аспектов их успешной деятельности; ему присущ ряд спе-

цифических особенностей в зависимости от объема, вида деятельности, обеспеченности финансовыми ресурсами, инновационно-инвестиционной деятельности, количества и профессионализма персонала каждого предприятия. Доминантность этого процесса вызывает необходимость комплексного подхода к осуществлению обеспечения экономической безопасности, позволяет разработать ее адекватную систему, определить и учесть влияние дестабилизирующих факторов внутренней и внешней среды, использовать возможности, которые создаются этими средами, для достижения интересов предприятия. Процесс обеспечения экономической безопасности, который осуществляется на отечественных предприятиях, не всегда адекватный существующим потребностям, особенно в сфере выявления, предупреждения, оценки и противодействия влиянию дестабилизирующих факторов и привлечение необходимых субъектов. Копытко М.И. [2] считает, что процесс управления должен формироваться с учетом особенностей хозяйственного механизма предприятий. Грещак М. в своей работе "Внутренний экономический механизм предприятия" [3] предполагает, что такой механизм отражает систему взаимодействия управляющей и управляемой системы, проявляется в совокупности экономических методов, рычагов, организационной структуры, форм и методов воздействия на деятельность предприятия с учетом общественных потребностей. Важным участком хозяйственного механизма является организационно-управленческая составляющая, отражающая систему организационных и управленческих действий по координации работы и взаимодействия организационных, производственных, финансовых процессов на всех уровнях управления, способствует стабилизации и повышению уровня экономической безопасности предприятия. Основной задачей этого механизма, по мнению Савиной С.С. [4], является реализация процесса разработки и выполнения управленческих решений, направленных на достижение определенной цели предприятия; объектом — есть потенциал предприятия, а конечной целью — достижение высоких результатов деятельности предприятия, проявляется в должном уровне экономической безопасности.

Копытко М.И. определяет целевые ориентиры экономической безопасности предприятия, как желаемые результаты, которых должно достичь предприятие в результате реализации политики и стратегии экономической безопасности. Можно сформировать такой перечень целевых ориентиров предприятий в сфере комплексного обеспечения ЭБ: 1) выявление, предупреждение, нейтрализация и локализация дестабилизирующих факторов; 2) создание условий для использования возможностей; 3) обеспечение финансовой стабильности; 4) защита прав и интересов; 5) укрепление интеллектуального потенциала; 6) сохранение и приумножение собственности и ресурсов; 7) повышение конкурентоспособности продукции на внутреннем и международном рынках; 8) повышение эффективности информационного обеспечения деятельности; 9) ориентация на стандарты и лидерство; 10) проявлений недобросовестной конкуренции; 11) защита корпоративных интересов акционеров, менеджмента, наемных работников; 12) создание безопасных условий труда; 13) обеспечение не-

зависимости работы предприятия, предупреждения и создания условий для избежания недружественного поглощения; 14) изготовление продукции качественной, безопасной и с адекватной ценой; 15) создание условий для безопасного и эффективного осуществления инновационно-инвестиционной деятельности; 16) повышение степени заинтересованности персонала в эффективной деятельности предприятия; 17) минимизация вредного влияния результатов производственной деятельности на окружающую среду. Субъекты экономической безопасности предприятий — это физические или юридические лица, которые участвуют в организации процесса комплексного обеспечения ЭБ на предприятии [2].

Для правильного построения отечественными предприятиями системы мер обеспечения безопасности, необходимо детально исследовать каждый их элемент. Важно отметить, что на службу безопасности возложен ряд конкретных функций. С учетом предложений по комплексу таких функций, предложенных в работах [5, 6], можно составить следующий перечень: административно-распорядительная (подготовка нормативной документации по обеспечению ЭБ на предприятии, определение прав и обязанностей должностных лиц в данной сфере); хозяйственно-распорядительная (участие в хозяйственной деятельности предприятия наряду с другими подразделениями для создания условий эффективного использования ресурсов и повышения эффективности деятельности); учетно-контрольная (анализ результатов финансово-экономической, маркетинговой, производственно-коммерческой, инновационно-инвестиционной деятельности предприятия с целью определения кризисных участков или проблем функционирования); организационно-техническая (создание дополнительных структур по отдельным направлениям обеспечения ЭБ: охрана, защита информации, разведка, контрразведка и координация их деятельности); плано-производственная (разработка программ и планов в сфере безопасности); материально-техническая (материально-техническое и технологическое загрузки сферы обеспечения ЭБ); научно-методическая (накопление и распространение передового опыта в сфере обеспечения ЭБ, привлечение ученых к решению актуальных проблем, организация обучения сотрудников); информационно-аналитическая (сбор, накопление и обработка информации в сфере обеспечения ЭБ); учебно-организационная (работа со структурными подразделениями по формированию навыков и умений в сфере обеспечения ЭБ); социально-кадровая (принятие непосредственного участия в процессе формирования трудового коллектива и развития корпоративной культуры).

Современные рыночные отношения, неотъемлемыми характеристиками которых являются высокая степень неопределенности и риска, нестабильность рыночной среды, которое до сих пор находится в стадии формирования, создают все более сложные условия для адаптации и эффективного функционирования предпринимательских структур. Вопрос адаптации к быстро меняющимся условиям внешней среды для промышленных предприятий особенно актуально, учитывая то, что эффективность их деятельности определяется

социально-экономическими факторами. Успешная реализация процесса преобразования в современную многофункциональную отрасль, эффективно функционирующую независимо от изменений окружающей среды, должна стать стратегическим ориентиром, достижение которого требует целенаправленных усилий промышленных предприятий и обеспечения их надлежащей поддержки со стороны государственных институтов (рис. 1). Основные функции в процессе формирования и поддержания безопасности и устойчивости субъектов хозяйствования должны выполняться на функциональном уровне, то есть непосредственно на предприятиях.

Обеспечение и поддержка экономической устойчивости предприятий предусматривает их способность быстро адаптироваться к условиям внешней среды, обостряет потребность менеджеров во владении достоверной и актуальной информацией. Это обуславливает необходимость формирования эффективного механизма информационного обеспечения предприятий.

Чтобы обобщить факторы окружающей среды, которые влияют на промышленные предприятия, мы будем использовать PEST анализ. PEST анализ представляет собой инструмент управления, предназначенный для выявления политических, экономических, социальных и технологических факторов окружающей среды, которые влияют на деятельность предприятия.

Таким образом, мы исследовали, что значительное количество факторов окружающей среды влияет на деятельность предприятий. Однако нельзя забывать, что эффективная деятельность предприятий отрасли во многом зависит от самих предприятий (табл. 1).

Основными являются следующие: 1. Эффективное управление персоналом предприятия. Эффективное использование трудовых ресурсов является одним из основных факторов, определяющих эффективность производства, и имеет решающее значение при решении всех других задач предприятия.

2. Национальное производство характеризуется низкой производительностью. Украина значительно отстает от показателя производительности труда (ВВП на одного занятого) не только из стран Европейского

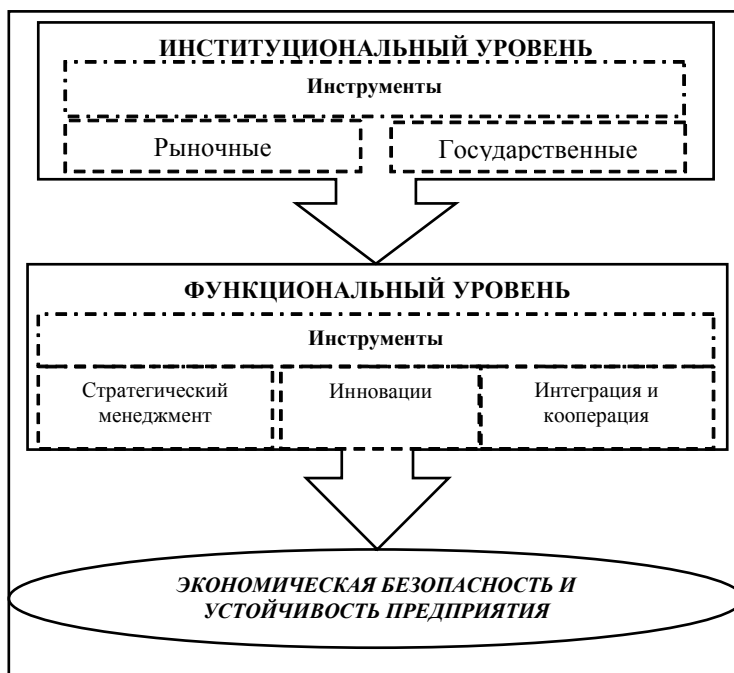


Рис. 1. Механизм формирования экономической безопасности и устойчивости промышленных предприятий

Джерело: [5, с. 53].

Союза, но даже от Белоруссии, Казахстана и Азербайджана

3. Оптимизация расходов предприятия. Большое количество источников снабжения, саморегулирование процессов снабжения, ограниченность ресурсов и их экологическая безопасность — эти и другие сопутствующие обстоятельства ведут к постоянному поиску путей оптимизации материального снабжения производства с целью успешного внедрения программ, а также достижение плановых экономических показателей всех видов деятельности предприятий.

Потребление первичных топливно-энергетических ресурсов на единицу ВВП в Украине значительно выше, чем в развитых странах — в 3,7 раза выше, чем в странах ЕС, в 2,9 раза, чем в соседней Польше, в 1,4 раза — чем в России. В то же время запас собственных энергоресурсов составляет менее 50%, что относится к энергоэффективности по ключевым вопросам экономической безопасности [7, с. 130]. Современные промышленные предприятия обычно питаются тепловой энергией

Таблица 1. PEST анализ промышленных предприятий Украины

Политические факторы	Экономические факторы
1. Военные действия на востоке Украины и аннексия Крыма. 2. Активизация сотрудничества со странами Европейского Союза. 3. Ухудшение торговых отношений с Россией и другими странами СНГ. 4. Приватизация промышленных предприятий	1. Негативные тенденции в экономическом развитии Украины. 2. Низкий платежеспособный спрос на внутреннем рынке. 3. Отсутствие надлежащей государственной поддержки. 4. Несовершенная налоговая и таможенная политика. 5. Недостаток инвестиций и финансовых ресурсов
Социальные факторы	Технологические факторы
1. Сокращение численности трудоспособного населения. 2. Отток квалифицированных кадров за границу и в другие отрасли. 3. Недостаточная численность квалифицированных управленческих, инженерных и производственных кадров. 4. Отсутствие адекватного персонала. 5. Недостаточный уровень оплаты труда и мотивации труда в отрасли	1. Низкий уровень конкурентоспособности отраслей из-за технологического отставания. 2. Низкий уровень конкурентоспособности отраслей из-за низкого качества продукции. 3. Отношение к поставкам сырья и комплектующих из других предприятий или других стран. 4. Незначительный уровень импортозамещения

от собственных или районных котельных и ТЭЦ. В первом случае котельная, расположенная на территории предприятия, питается традиционными топливами — природным газом, мазутом, углем; во втором случае тепло попадает на предприятие через тепловую сеть. Постоянный рост стоимости электрической энергии, требует повышенного внимания к вопросам диверсификации, модернизации электропоставщиков на предприятии. Стоимость электрической энергии для промышленных потребителей (второй класс напряжения) выросла с 1 января 2010 г. до 1 января 2019 г. в 2,52 раза [7, с. 130].

ВЫВОДЫ ИЗ ДАННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Состояние защищенности и соответствующий уровень экономической безопасности зависит от влияния экзогенных и эндогенных факторов, которые могут иметь характер объективных (определяются законами социально-экономического развития, природы, уровнем развития институциональной среды), субъективных (определяются потребностями, мотивами и интересами заинтересованных сторон) и смешанных (определяются с учетом наложения объективных и субъективных при соответствующих условиях). Понимание безопасности предприятия как объект управления, влияние на параметры которого приводит к появлению множества состояний предприятия, которые позволяют поддерживать или сдерживают динамичное воспроизведение всех бизнес-процессов, качественный его развитие, обеспечивают способность адаптироваться к условиям среды с целью недопущения, минимизации или уклонения от явных и потенциальных экзогенных и эндогенных опасностей и угроз с наименьшими затратами на основе стратегирование с учетом имеющихся и потенциальных ресурсов и возможностей. Управляющее воздействие на ЭБП за ее составляющими должен быть направлен на достижение стратегических и тактических целей деятельности предприятий в процессе прохождения этапов их жизненного цикла.

Литература:

1. Козаченко Г.В., Ляшенко О.М. Генеза економічної безпеки підприємства [Електронний ресурс]. — Режим доступа: http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/vsunu/2010_3/Kozachenko.pdf
2. Копытко М.И. Технология управления системой экономической безопасности промышленного предприятия / М.И. Копытко // Материалы Межд. науч.-практ. конф. "Общество и экономическая мысль в XXI в.: пути развития и инновации" (25—27 апреля 2013 г.). — Воронеж: Издательскополиграфический центр "Научная книга", 2013. — В 2-х ч. — Ч. 1. — С. 84—88.
3. Грещак М.Г. Внутрішній економічний механізм підприємства: [навч. посіб.] / М.Г. Грещак, О.М. Гребешкова, О.С. Коцюба / За ред. М.Г. Грещака. — К.: КНЕУ, 2001. — 228 с.
4. Савіна С.С. Організаційно-економічний механізм управління підприємством молочної промисловості / С.С. Савіна / Збірник наукових праць ВНАУ, 2012. — № 3 (69). — Т. 2 — С. 162—167.
5. Приходько С.В. Формування адекватного реальним виробничо-господарським процесам комплексу

заходів реагування на загрози економічній безпеці / С.В. Приходько // Інвестиції: практика та досвід, 2011. — № 4. — С. 52—55.

6. Іващенко О.В. Система фінансово-економічної безпеки підприємства / О.В. Іващенко, П.М. Четверіков // Scientific researches and their practical application. modern state and ways of development — October, 2012 [Електронний ресурс]. — Режим доступа: <http://www.sworld.com.ua/index.php/ru/conference/thecontent-of-conferences/archives-of-individual-conferences/oct-2012>

7. Редько К.Ю., Редько О.В. Система рішень зниження витрат на електропостачання на машинобудівних підприємствах України. Міжнародне науково-технічне співробітництво: принципи, механізми, ефективність: збірка праць XV (XXVII) Міжнар.наук.-практ. конф., Київ, 14—15 березня 2019 р. — К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во "Політехніка" 2019. — С. 130—131.

References:

1. Kozachenko, H.V. and Liashenko, O.M. (2010), Geneza ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva. "Genesis of enterprise economic security", [Online], available at: http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/vsunu/2010_3/Kozachenko.pdf (Accessed 8 Oct 2019).
2. Kopytko, M.I. (2013), "Technology for managing the economic security system of an industrial enterprise", Materialy Mezhd. nauch- prakt.konf. "Obshhestvo i jekonomicheskaja misl' v XXI v.: puti razvitija i innovacii" [Materials Int. scientific-practical conference "Society and Economic Mind in the 21st Century: Ways of Development and Innovation"], Voronezh, Russia, 25-27 april, vol. 1. pp. 84—88.
3. Hreschak, M.H. Hrebeshkova, O.M. and Kotsiuba, O.S. (2001), Vnutrishnij ekonomichnyj mekhanizm pidpriemstva [Internal economic mechanism of the enterprise], KNEU, Kyiv, Ukraine.
4. Savina, S.S (2012), "Organizational and economic mechanism of dairy industry enterprise management", Zbirnyk naukovykh prats' VNAU, vol. 3 (69), pp. 162—167.
5. Prykhod'ko, S.V. (2011), "Formation of a set of measures to respond to threats to economic security adequate to real production processes", Investytsii: praktyka ta dosvid, vol. 4. pp. 52—55.
6. Ivaschenko, O.V. and Chetvierikov, P.M. (2012), "System of financial and economic security of the enterprise", Scientific researches and their practical application. modern state and ways of development, [Online], available at: <http://www.sworld.com.ua/index.php/ru/conference/thecontent-of-conferences/archives-of-individual-conferences/oct-2012>. (Accessed 8 Oct 2019).
7. Red'ko, K.Yu. and Red'ko, O.V. (2019), "The system of decisions to reduce the cost of electricity at machine-building enterprises of Ukraine", Mizhнародne naukovotekhnichne spivrobotnytstvo: pryntsyry, mekhanizmy, efektyvnist': zbirka prats' XV mizhнар.nauk.-prakt. konf. [International scientific and technical cooperation: principles, mechanisms, efficiency: a collection of works XV (XXVII) international scientific-practice. Conf], KPI im. Ihoria Sikors'koho, Kyiv, Ukraine, 14—15 march, pp. 130—131.

Стаття надійшла до редакції 09.10.2019 р.