

М. І. Сьомич,  
д. е. н., доцент, професор кафедри публічного управління  
та адміністрування, Полтавська державна аграрна академія  
ORCID ID: 0000-0001-7049-9992

DOI: 10.32702/2306-6814.2020.3.104

## ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ, ЩО СПРЯМОВАНІ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНТЕРЕСІВ МІСЦЕВИХ ГРОМАД МІСТА МИРГОРОД

М. Semich,  
Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the Department  
of Public Management and Administration of Poltava State Agrarian Academy

### FEATURES OF IMPLEMENTATION OF INVESTMENT PROJECTS AIMED AT SECURING THE INTERESTS OF THE LOCAL COMMUNITIES OF MYRHOROD

*У статті проаналізовано основні інвестиційні проекти. Зазначено, що залучення інвестицій у різні сфери міста Миргород Полтавської області координує відділ муніципальних ініціатив, інвестицій та енергоменеджменту виконавчого комітету Миргородської міської ради. Проекти реалізуються в рамках Стратегії сталого розвитку Миргородського субрегіону до 2028 р., яку розроблено за підтримки проекту міжнародної технічної допомоги "Партнерство для розвитку міст". Досліджено, що проекти впроваджувались у соціальну, економічну та екологічну сфери діяльності громади та були спрямовані на покращення умов їх проживання. Визначено, що основними джерелами фінансування міських проектів є: ресурси мешканців; гранти (кошти, надані грантодавцем (фондом, приватною організацією, урядовою установою або фізичною особою) некомерційній організації або фізичній особі для виконання конкретного проекту; кошти меценатів і спонсорів (кошти представників бізнесу); спільнокошт; бюджет участі; муніципальний грант; міські програми співфінансування.*

*The article analyzes the main investment projects. It is noted that attraction of investments in different spheres of the city of Myrhorod of the Poltava region is coordinated by the department of municipal initiatives, investments and energy management of the executive committee of the Myrhorod city council. The projects are being implemented within the framework of the Strategy for Sustainable Development of the Myrhorod Sub-Region until 2028, which was developed with the support of the International Partnership for Urban Development Partnership project.*

*Strategic directions for the development of the Myrhorod sub-region include: Business and green economy development; Development of medical-balneological and recreational-tourist sphere; Formation of an environmentally sound socio-cultural space of the sub-region; Improving the governance and community activation of the subregion The 2028 Sustainable Development Strategy of the Myrhorod Subregion.*

*It was researched that the projects were implemented in social, economic and environmental spheres of community activity and aimed at improving their living conditions. It has been determined that the main sources of financing for urban projects are: residents' resources; grants (funds provided by a grantor (fund, private organization, government agency or individual) to a nonprofit organization or individual to carry out a specific project; sponsors and sponsors (funds from business representatives); community costs; participation budget; municipal grant; city co-financing programs.*

*It is stated that the Investment project, for which state support may be provided, should contain: summary, general description of the problem to be solved, the organizational plan, marketing plan,*

**production plan, project implementation plan, financial plan, economic and social forecast the impact of project implementation, projected budget revenues, project risk information and environmental impact assessment, and more. The project may also contain additional information depending on the area of activity in which it is intended to be implemented.**

*Ключові слова: проект, громада, інвестиції, грант, стратегія, місто.*  
*Key words: project, community, investment, grant, strategy, city.*

## ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Іноватори, втілюючи власні мрії, змінюють за допомогою своїх ініціатив життя інших людей. Проекти повинні не тільки покращувати існування громадян, а й бути окупними. Велика кількість міст України, зокрема середніх і малих, мають значні проблеми у нестачі інвестицій, діджиталізації та відсутності інноваційних проектів для результативного та самодостатнього розвитку громади. Це пояснюється слабким налагодженням взаємобміну інформацією між інтересами місцевої влади, підприємцями та громадами, відсутністю чітких стратегічних планів розвитку. Тому актуальними в містах залишаються такі проекти: розбудова електронної демократії, створення та запуск інноваційних сервісів, а також онлайн інструментів.

## АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Міста як об'єкт управління аналізували у своїх роботах різні вітчизняні й зарубіжні науковці: В. Бабаєв, О. БойкоБойчук, А. Гутнов, С. Жилкіна, Н. Жунда, О. Карій, К. Лінг, О. Нижник, Є. Перчик, І. Прокопенко, П. Холл, О. Федорчук та ін. Однак процес реалізації інвестиційних проектів, що спрямовані на забезпечення інтересів місцевих громад малих міст досліджено недостатньо.

## ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ

Метою дослідження є аналіз інвестиційних проектів, що спрямовані на забезпечення інтересів місцевих громад міста Миргород.

## ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

З метою реалізації суспільно значущих завдань, які вимагають значної концентрації фінансових і управлінських зусиль територіальних громад, адміністрація міста Миргород Полтавської області постійно ініціює реалізацію проектів місцевого розвитку. Задля цього об'єднуються зусилля різних рівнів влади, керівництва різних підприємств та сфер діяльності, в результаті чого забезпечується партнерство держави та бізнесу.

У ст. 646 Закону України "Про інвестиційну діяльність" зазначено, що "інвестиційний проект — це комплекс заходів (організаційно-правових, управлінських, аналітичних, фінансових та інженерно-технічних), визначених на основі національної системи цінностей і завдань інноваційного розвитку національної економіки та спрямованих на розвиток окремих галузей, секторів економіки, виробництва, регіонів, виконання яких здійснюється суб'єктами інвестиційної діяльності відповідно до положень законодавства" [7].

Залучення інвестицій у різні сфери м. Миргород координує відділ муніципальних ініціатив, інвестицій та енергоменеджмен-



**Рис. 1. Складові стратегії розвитку Миргородського субрегіону**

Джерело: Стратегія сталого розвитку Миргородського субрегіону до 2028 р. [9].

Таблиця 1. Інвестиційні проекти м. Миргород, 2013–2019 рр.

Назва проекту	Напрямок роботи	Підтримка	Рік початку реалізації
USAID «Місцеві альтернативні джерела енергії, м. Миргород» (МАДЕМ)	Розробка рішень для використання місцевих альтернативних джерел енергії (біомаси) у відповідності до ринкових та екологічних вимог	США	2013
Відкрите місто	Вирішення комунальних проблем	Адміністрація міста, ЄС	2014
Demo Ukraina DH	Впровадження більш енергоефективних та сталих послуг з опалення	Міжнародна фінансова організація НЕФКО	2014
Проект розвитку велотранспорту	Розвиток велотранспорту для добробуту громад	Асоціація велосипедистів м. Києва за підтримки ЄС	2015
Державний фонд регіонального розвитку (ДФРР)	Започаткувати в місті фінансування проектів регіонального розвитку на конкурсній основі та відповідно до регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації	ЄС	2015
ЄС/ПРООН для ОСББ	Ініціювання створення та підтримка ОСББ	ЄС	2015
Партнерство для розвитку міст	Зміцнення муніципального сектору в Україні, впровадження ефективного демократичного управління	Уряд Канади	2015
Спортивний майданчик «Екстрим»	Облаштування скейтбордінгу, велосипедного мотокросу та ролерблейдінгу	Обласна рада, місцева рада, приватні підприємці	2015
DESPRO	Підтримка децентралізації в Україні	Уряд Швейцарії	2015
GlZ «Енергоефективність у громадах»	Покращення енергетичної ситуації міста	Уряд Німеччини	2015
Єдина система місцевих петицій	Збір електронних підписів на основні проекти міста	Міська рада	2016
Місто активних громадян	Реалізації проектів громадян на конкурсній основі	Миргородська міська рада	2016
Обласний конкурс проектів розвитку територіальних громад Полтавської області	Підтримка ініціатив місцевих громади	50 % обласного бюджету	2016
Партисипативна демократія	Покращення якості послуг у сфері соціального захисту населення м. Миргород	Норвезький інститут міських і регіональних програм	2016
Угода мерів та АЕМУ	Заохочення й підтримка зусиль у сферах розробки й реалізації політики сталого енергетичного розвитку	ЄС	2016
Мери за економічне зростання	Наданні підтримки мерам і муніципалітетам для сприяння їх активності у сфері економічного зростання та створення робочих місць	ЄС	2017
Угода Мерів-Демонстраційні Проекти 2	Модернізації теплового району міста та покращення енергоменеджменту міста	ЄС	2017
U-LEAD з Європою	Модернізація та створення ЦНАП	ЄС	2018
Енергосервісні контракти (ЕСКО)	Енергоефективні заходи в будівлях бюджетних установ	Енергосервісні компанії (ЕСКО)	2018
Надзвичайна кредитна програма для відновлення України	Інвестування у відновлення ключових об'єктів інфраструктури в постраждалих областях та задоволення базових потреб, а також забезпечення належних умов проживання для внутрішньо переміщених осіб та громад, що їх приймають	Європейський інвестиційний банк	2018

Джерело: побудовано автором за даними [6].

ту виконавчого комітету Миргородської міської ради. Проекти реалізуються в рамках Стратегії сталого розвитку Миргородського субрегіону до 2028 р., яку розроблено за підтримки проекту міжнародної технічної допомоги "Партнерство для розвитку міст". Інновацію впроваджує Федерація канадських муніципалітетів за фінансової підтримки Уряду Канади.

Стратегічні напрями розвитку Миргородського субрегіону включають: А. Розвиток бізнесу та зеленої економіки; В. Розвиток лікувально-бальнеологічної та рекреаційно-туристичної сфери; С. Формування екобезпечного соціально-культурного простору субрегіону; D. Покращення системи управління та активізація громади субрегіону Стратегія сталого розвитку Миргородського субрегіону до 2028 [9].

Стратегічні та оперативні цілі, які визначили план дій щодо впровадження Стратегії розвитку субрегіону наведено на рисунку 1.

Стратегія передбачає покращення якості життя громади міста Миргород, стабільне зростання соціального капіталу.

Адміністрація міста Миргород активно долучається до реалізації різних інвестиційних програм, зорієнтованих на інтереси територіальних громад. З 2015 р. була проведена результативна робота по написанню та поданню ряду проектів до різних фондів розвитку. Протягом 2013–2019 рр. місцевою адміністрацією реалізовано більше 20 інвестиційних проектів для міста (табл. 1).

Всі заходи здійснювались у рамках співпраці з міжнародними організаціями та грантодавцями. На ресурсозберігаючі проекти могли подати заявку на конкурс тільки міста, що підписали Угоду Мерів і мають затверджений Єврокомісією План дій щодо сталого енергетичного розвитку:

1. У рамках Проекту USAID "Місцеві альтернативні джерела енергії, м. Миргород" (МАДЕМ) реалізовано

системний підхід щодо переходу міста від традиційної системи централізованого теплопостачання до сучасної та ефективної системи, яка передбачає використання більш доступних місцевих видів палива замість газу. Реалізація проекту дозволила реалізувати пілотні інструменти щодо використання біомаси у міських системах теплопостачання. На котельнях здійснили реконструкцію газової частини, на будинках встановили нові котли на функціонують на альтернативних джерелах опалення.

2. Суть концепції енергосервісу полягає в тому, що енергоефективні заходи в будівлях бюджетних установ (шкіл, дитячих садочків, лікарень, університетів тощо) впроваджуються приватними інвесторами — енергосервісними компаніями (ЕСКО), а оплата здійснюється виключно за рахунок економії (скорочення витрат на споживання комунальних послуг та енергоносіїв), досягнутої в результаті здійснення енергоефективних заходів [4].

У м. Миргород реалізувались енергозберігаючі проекти в наступних закладах: Миргородська школа № 9 імені І.А. Зубковського. За договором у вересні-жовтні 2018 р. було встановлено індивідуальний тепловий пункт із системою погодного регулювання, супутнє обладнання, розроблено всю необхідну документацію [7].

Збережено 28 % від базового рівня споживання теплової енергії в школі (160,19 Гкал за період з грудня 2018 р. по квітень 2019 р.) або 301 тис. грн. З них за енергосервісним контрактом сплачено 258 тис. грн, а в бюджеті міста залишилося 43 тис. грн. Контракт підписано на три опалювальні періоди на суму 496 тис. грн. Після завершення всіх виплат встановлене обладнання перейде у власність школи [7].

3. Європейський Союз та Програма розвитку ООН разом надають підтримку для об'єднань співвласників багатоквартирних будинків. Перший спільний проект ЄС та ПРООН у Миргороді втілювався у 2015—2017 рр. та називався "Місцевий розвиток, орієнтований на громаду". За цей період у м. Миргороді було проведено 42 семінари та тренінги, надано безліч консультацій та гранти на енергоефективні ремонти дванадцяти ОСББ, двом навчальним закладам та двом громадським організаціям. Загальна вартість виконаних у місті робіт за проектом склала 9,3 млн грн, з яких гранти від ЄС/ПРООН склали 5 млн грн. Протягом 2015—2017 рр. реалізовані наступні проекти: Розумні зупинки — мобільна громада; капітальний ремонт даху будинку ОСББ "Омріяний двірник", ОСББ "Миргородська калина — 2016", ОСББ "Старосвітська, 3", реалізовано е-урядування як форму організації державного управління миргородської міської влади [7].

Спільний новий проект Європейського Союзу та Програми Розвитку ООН "Об'єднання співвласників будинків для впровадження сталих енергоефективних рішень" (HOUSES) реалізується з 2018 р. до 2020 р. Проект включає семінари та тренінги та надання грантів для ОСББ.

4. Загальна вартість Проекту Модернізація теплового району "Авіамістечко" в м. Миргород Полтавської області", в рамках програми DemoUkraineDN у співпраці з НЕФКО становила 882 тис. євро. У червні 2015 р. місто Миргород обрано переможцем 3 фази Швейцарсько-

українського проекту DESPRO "Підтримка децентралізації в Україні". У рамках проекту виділялися кошти на співфінансування робіт з поліпшення системи централізованого водопостачання. Збудували 7,92 км водогонів з доступом населення до якісної питної води у м. Миргород, скоротили рівень втрат води в мережах на 15 % [7].

5. У рамках проекту GIZ "Енергоефективність у громадах" у центральній частині міста Миргород, у межах пішохідних переходів встановлено 10 LED-світильників, а у ДНЗ № 5 "Сонечко" — вакуумну геліосистему підігріву води для потреб гарячого водоспоживання, а також здійснено заходи з утеплення приміщення.

Реалізація соціальних креативних проектів у м. Миргород передбачала:

1. Застосування проекту "Відкрите місто", що діє в 60 містах України:

2. У м. Миргород діє Концепція розвитку велосипедного руху, облаштували велосипедну інфраструктуру. Для реалізації завдань Концепції зосереджують зусилля органів місцевого самоврядування та державної влади, міжнародних та громадських організацій, громадських активістів, різних фондів та приватних інвесторів.

3. Протягом 2018—2019 рр. основними зверненнями мешканців м. Миргород в рамках "Єдиної системи місцевих петицій" були: "Очищення акваторії річки Хорол", "Визнати вуличних котів частиною екосистеми міста Миргород", "Створення притулку для вуличних тварин" тощо. На петиції міською владою були надані відповіді.

4. У 2019 р. у м. Миргород у рамках проекту "Місто активних громадян" реалізували такі проекти: "Summer movies Myrhorod"; закупили клітки для післяопераційної перетримки тварин; проект "Облаштування клумби "Квітковий фонтан"; закупили амуніції для відлову безпритульних тварин волонтерам громадської організації "Захист тварин"; облаштували ресурсну кімнату для дітей та дорослих; проект "Простір вільного розвитку літніх людей"; облаштували дитячий ігровий майданчик новим ігровим комплексом з гіркою на Шишацькій; провели тренінг із стресостійкості; збудували альтанки на території дитячої юнацької спортивної школи; організували різні конкурси та турніри. "Місто активних громадян" — програма, що реалізувалась у 2016 р. та продовжена на 2017—2022 рр. для активізації та посилення ініціатив містян до активної участі у процесах розвитку Миргорода та втілення практичних проектів.

5. На стадіоні "Старт" відкрито екстрим-майданчик, що став переможцем обласного конкурсу проектів і програм розвитку територіальних громад. Відділом капітального будівництва Миргородської міської ради було здійснено співфінансування проекту.

До проектів, що передбачають прискорення соціально-економічного розвитку входили:

1. Створення Державного фонду регіонального розвитку є однією з умов прискорення соціально-економічного розвитку регіонів України, переведення державних інструментів розвитку регіонів на нову основу, відхід від старої практики фінансування виключно будівництва всіх нових об'єктів, передусім бюджетної сфери, які домінували в переліках фінансування за кошти субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів, субвенцій



на соціально-економічний розвиток окремих територій, державних цільових програмах [2].

Для фінансування у 2019 р. від міста було підготовлено та подано 4 проекти до участі у Державному фонді регіонального розвитку [Сайт міста]:

проект співробітництва територіальних громад "Створення комплексної системи поводження з твердими побутовими відходами у Миргородському районі Полтавської області" (м. Миргород, села Білики, Вовнянка, Гаркушинці, Петрівці, Шахворостівка, Ярмаки). По цьому проекту у Мінрегіоні зареєстровано договір про співробітництво;

реконструкція загальноосвітньої школи I—III ступенів № 1, 5, 9;

реконструкція загальноосвітньої школи I—III ступенів № 5.

2. Надзвичайна кредитна програма для відновлення України передбачала фінансування реконструкції: центру естетичного виховання та старої будівлі школи № 1 під школу мистецтв.

Проекти, що передбачали економічне заростання за безпосередньою участю мера:

1. Проект "Мери за економічне зростання" передбачав обговорення питань щодо розробки Плану економічного розвитку міста. Документ включав чіткі пріоритетні цілі, які сприяють розвитку підприємництва.

2. Угода мерів. Серед основних дій: інформаційна кампанія та проведення Днів Енергії, термомодернізація муніципальних та житлових будівель, реорганізація транспортної системи, реконструкція системи освітлення, впровадження альтернативних джерел енергії. Виконано такі роботи:

модернізація котельні в житловому будинку: заміщення газового котла котлами на біомасі. Заміна обладнання котельні на сучасне енергоефективне;

заміна теплових трубопроводів на попередньо ізольовані; побудова нового сегменту теплової мережі;

модернізація ДНЗ № 10: заміна систем опалення та електропостачання; встановлення теплового насоса; ізоляція стін та покрівельних плит; заміна вікон і дверей;

вдосконалення системи онлайн-моніторингу споживання енергії у муніципальних будівлях;

проведення інформаційної кампанії [1].

3. Проект "Партисипативна демократія" допомагає реалізувати норвезький досвід з децентралізації в Україні щодо підвищення ефективності діяльності у сферах економіки та фінансів.

4. Проект "Проміс" передбачає підвищення обізнаності і навичок службовців місцевих, регіональних і центральних органів влади у сфері демократичного врядування, децентралізації, місцевого економічного розвитку, інвестицій і торгівлі [8].

Мер міста Миргород у 2019 р. взяв участь у Першому Цифровому Українському конгресі "Цифрова трансформація демократії. Громада в смартфоні" — це комунікаційна платформа для малих міст України, що присвячена розвитку концепції Smart Citi. За практику "Партисипативна демократія як основа належного управління в нових громадах" Миргород отримав відзнаку.

**Таблиця 2. Джерела фінансування проектів сталого розвитку громади м. Миргород, 2015—2019 рр., млн грн**

Показники	Роки					2019 р. до 2015 р., %
	2015	2016	2017	2018	2019	
Загальна вартість проектів:	47,5	69,0	77,6	97,2	150,3	316,4
у т. ч. кошти бюджетних установ	14,1	15,2	16,2	25,8	33,9	240,4
громади	1,1	1,2	5,6	14,8	12,3	1118,2
залучені кошти	32,3	52,6	55,8	56,6	104,1	322,3

Для реалізації низки проектів застосовують різні джерела фінансування міських проектів:

1. Ресурси мешканців.

2. Гранти (кошти, надані грантодавцем (фондом, приватною організацією, урядовою установою або фізичною особою) некомерційній організації або фізичній особі для виконання конкретного проекту. На відміну від позики, грант не потрібно повертати.

3. Кошти меценатів і спонсорів (кошти представників бізнесу).

4. Спільнокошт. Якщо виникла інноваційна ідея, яку ще не було втілено в інших містах України, то її можуть підтримати мешканці інших міст. Можливо скористатися краудфандинговими платформами (платформи для масового збору коштів).

5. Бюджет участі — це частина коштів бюджету міста, яка витрачається на реалізацію проектів мешканців. Тобто проекти пропонують та обирають мешканці шляхом рейтингового голосування, а втілюють у життя виконавчі органи міської влади.

6. Муніципальний грант — це частина міського бюджету, яка на конкурсній основі надається громадським організаціям для втілення їхніх проектів. Ідеї проектів та їх втілення здійснюють громадські організації, а міська рада здійснює лише повне чи часткове фінансування такого проекту.

7. Міські програми співфінансування [3].

Інвестиційний проект, для реалізації якого може надаватися державна підтримка, повинен містити: резюме, загальну характеристику проблеми, для вирішення якої розроблено проект, організаційний план, план маркетингової діяльності, план виробничої діяльності, план реалізації проекту, фінансовий план, прогноз економічного та соціального ефекту від реалізації проекту, прогноз надходжень до бюджету, інформацію про ризики проекту та оцінку впливу на навколишнє середовище тощо. Також проект може містити додаткові відомості залежно від сфери діяльності, в якій передбачається його реалізація [10, с. 259].

Серед основних інвестиційних напрямків міста Миргород слід виділити кошти бюджетів усіх рівнів (у тому числі загальнодержавні конкурси та проекти, фонд регіонального розвитку тощо), кошти приватних інвесторів, а також кошти грантів, конкурсів, проектів технічної допомоги [5].

Наведемо джерела фінансування проектів сталого розвитку м. Миргород за участю міжнародних, державних та приватних донорів у 2015—2019 рр. у таблиці 2.

Отже, загалом можна зробити висновок, що в 2019 р. загальна вартість реалізованих проектів становила 150,3 млн грн, що в 3,2 рази більше ніж у 2015 р. Збільшен-

ня використання коштів, що направлені на розвиток міста, було здійснено за рахунок залучених коштів — 104,1 млн, грн (у 3,2 більше ніж в 2015 р.) та активізації діяльності громад — 12,3 млн грн (у 11,2 рази більше ніж у 2015 р.).

У структурі інвестицій в основний капітал у 2019 р. переважали залучені кошти (кошти підприємств, міжнародних проектів тощо) — 69,3 %. Кошти населення становили 8,2 %, кошти бюджетів усіх рівнів склали 22,6%. Основними об'єктами інвестицій у 2019 р. залишаються промислові об'єкти, санаторно-курортні заклади, об'єкти торгівлі, житлове будівництво та соціальна-культурна сфера. Міська влада проводить активну роботу щодо залучення інвестицій.

Отже, у реалізації цих проектів найактуальнішим є реальна участь місцевої громади в розподілі бюджетних коштів, а також можливість покращити умови життя та дозволити певного закладу, мікрорайону чи міста Миргород вцілому.

## ВИСНОВКИ

Ініціативи щодо залучення інвестицій у різні сфери м. Миргород координує відділ муніципальних ініціатив, інвестицій та енергоменеджменту виконавчого комітету Миргородської міської ради. Проекти реалізуються в рамках Стратегії сталого розвитку Миргородського субрегіону. Основними проектами, що реалізувались у м. Миргород протягом 2013—2019 рр. були: USAID "Місцеві альтернативні джерела енергії, м. Миргород" (МАДЕМ); відкрите місто; Демо Україна ДН; проекту розвитку велотранспорту; Державний фонд регіонального розвитку (ДФРР); ЄС/ПРООН для ОСББ; Партнерство для розвитку міст; Спортивний майданчик "Екстрим"; DESPRO; GIZ "Енергоефективність у громадах"; Єдина система місцевих петицій; Місто активних громадян; обласний конкурс проектів розвитку територіальних громад Полтавської області; партисипативна демократія; угода мерів та АЕМУ; мери за економічне зростання; U-LEAD з Європою; Енергосервісні контракти (ЕСКО); надзвичайна кредитна програма для відновлення України. Фінансування проектів місцевих громад міста Миргород здійснюється на основі змішаного (партнерського) інвестування.

У подальшому адміністрації міста потрібно реалізувати перелік нових програм, у зв'язку з завершенням дії більшості проектів у 2020 р.

### Література:

1. Асоціація "Енергоефективні міста України". URL: <https://enefcities.org.ua/ugoda-meriv/pro-ugodu-meriv> (дата звернення 14.01.2020).
2. Державний фонд регіонального розвитку. URL: <http://dfrr.minregion.gov.ua/pro-konkurs> (дата звернення 14.01.2020).
3. Джерела фінансування громадських проектів. Громадська організація "Буковинська агенція регіонального розвитку": веб-сайт. URL: <http://www.bard.cv.ua/commonspasesv/financing> (дата звернення 20.01.2020).
4. Енергосервіс: залучення інвестицій для підвищення енергетичної ефективності будівель. Департамент житлово-комунального господарства, енергоефективності та паливно-енергетичного комплексу: веб-сайт. URL: [http://www.gkh.sm.gov.ua/index.php/uk/2013-04-18-21-50-12/1328-energoserbis-zaluchennya-](http://www.gkh.sm.gov.ua/index.php/uk/2013-04-18-21-50-12/1328-energoserbis-zaluchennya-investitsij-dlya-pidvishchennya-energetichnoji-efektivnosti-budivel)

[investitsij-dlya-pidvishchennya-energetichnoji-efektivnosti-budivel](http://www.gkh.sm.gov.ua/index.php/uk/2013-04-18-21-50-12/1328-energoserbis-zaluchennya-investitsij-dlya-pidvishchennya-energetichnoji-efektivnosti-budivel) (дата звернення 12.01.2020).

5. Звіт миргородського міського голови про роботу міської ради та її виконавчих органів за 2019 рік. URL: [http://myrgorod.pl.ua/files/docs/zvit\\_19.pdf](http://myrgorod.pl.ua/files/docs/zvit_19.pdf) (дата звернення 15.01.2020).

6. Офіційний сайт Миргородської міської ради. URL: <http://myrgorod.pl.ua> (дата звернення 05.01.2020).

7. Про інвестиційну діяльність: Закон України № 1560-XII від 18.09.1991 р. № 47. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12> (дата звернення 05.01.2020 р.).

8. Проект ПРОМІС. URL: <http://pleddg.org.ua/ua> (дата звернення 14.01.2020).

9. Стратегія сталого розвитку Миргородського субрегіону до 2028 року. URL: [http://myrgorod.pl.ua/files/images/Ekonomika/Strategiya/strateg\\_proekt.pdf](http://myrgorod.pl.ua/files/images/Ekonomika/Strategiya/strateg_proekt.pdf) (дата звернення 06.01.2020 р.).

10. Федорчук О. Державна підтримка реалізації інвестиційних проектів в Україні. Ефективність державного управління. 2017. Вип. 3 (52). Ч. 2. С. 258—271.

### References:

1. Energy Efficient Cities of Ukraine Association (2020), available at: <https://enefcities.org.ua/ugoda-meriv/pro-ugodu-meriv> (Accessed 14 January 2020).
2. State Regional Development Fund (2020), available at: <http://dfrr.minregion.gov.ua/pro-konkurs> (Accessed 14 January 2020).
3. NGO "Bukovyna Regional Development Agency (2015), "Sources of funding for community projects", available at: <http://dfrr.minregion.gov.ua/pro-konkurs> (Accessed 20 January 2020).
4. Department of Housing, Utility, Energy Efficiency and Fuel and Energy Complex (2013). "Energy service: attracting investments to improve the energy efficiency of buildings", available at: <http://www.gkh.sm.gov.ua/index.php/uk/2013-04-18-21-50-12/1328-energoserbis-zaluchennya-investitsij-dlya-pidvishchennya-energetichnoji-efektivnosti-budivel> (Accessed 12 January 2020).
5. Mirgorod City Council (2020), "Report of the Mayor of Myrhorod on the work of the City Council and its executive bodies for 2019", available at: [http://myrgorod.pl.ua/files/docs/zvit\\_19.pdf](http://myrgorod.pl.ua/files/docs/zvit_19.pdf) (Accessed 15 January 2020).
6. The official site of the Mirgorod City Council (2020), available at: [http://myrgorod.pl.ua/files/docs/zvit\\_19.pdf](http://myrgorod.pl.ua/files/docs/zvit_19.pdf) (Accessed 5 January 2020).
7. The Verkhovna Rada of Ukraine (1991), The Law of Ukraine "About investment activity", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12> (Accessed 5 January 2020).
8. PROMISE project (2020), available at: <http://pleddg.org.ua/ua> (Accessed 14 January 2020).
9. Mirgorod City Council (2020), "Strategy for sustainable development of the Myrhorod sub-region until 2028", available at: [http://myrgorod.pl.ua/files/images/Ekonomika/Strategiya/strateg\\_proekt.pdf](http://myrgorod.pl.ua/files/images/Ekonomika/Strategiya/strateg_proekt.pdf) (Accessed 06 January 2020).
10. Fedorchak, O. (2017) "State support for the implementation of investment projects in Ukraine", *Efektivnist derzhavnoho upravlinnia*, vol. 3 (52), pp. 258—271. *Стаття надійшла до редакції 29.01.2020 р.*