

УДК 351.76:352.07(477)

О. М. Титаренко,
к. н. з держ. упр., доцент кафедри, докторант кафедри
регіонального управління, місцевого самоврядування та управління змістом,
Національна академія державного управління при Президентові України, м. Київ

ТЕХНОЛОГІЇ ЗАПРОВАДЖЕННЯ У ПРАКТИКУ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО ПІДМЕХАНІЗМУ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ДУХОВНО-ЦІННІСНОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

O. Tytarenko,
Ph.D in Public Administration, associate professor, bread-winner of scientific degree of doctor of sciences,
National academy of state administration at President of Ukraine, city of Kyiv

TECHNOLOGY INTRODUCTION TO PRACTICE FINANCIAL AND ECONOMIC PERFORMANCE MANAGEMENT SOFTWARE PODMECHANIZMA SPIRITUALLY-VALUABLE RURAL DEVELOPMENT TERRITORIAL COMMUNITIES

У статті обґрунтовано структуру фінансово-економічного підмеханізму управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні. До складових якого включено відповідного типу важелі та регулятори, інструментарій реалізації дії та технології запровадження у практику. Деталізовано змістовність технологій моніторингу, а також визначення, обчислення, планування і прогнозування:

одноразових витрат на розроблення та техніко-економічну підготовку до запуску сучасної системи моніторингу результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад;

термінів реформування та витрат на планування, координацію та організацію робіт, а також створення фонду заробітної плати для фахівців і структурних підрозділів із управління, які опікуватимуться функціонуванням і розбудовою системи моніторингу результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку;

витрат на розбудову системно-універсальних компонент моніторингу результативності управління, який репрезентовано автором даного в якості специфічної управлінської технології з реалізації завдань у сфері духовно-ціннісного розвитку процесно-замкненого типу.

In the article the structure of the financial and economic management mechanism for providing spiritual and value-development of rural territorial communities in Ukraine. To his constituents introduced appropriate type controls, the implementation of management tools and the introduction of technology. Detailed and described the type and composition of the monitoring technologies, as well as the definition, planning and forecasting:

one-time costs for the development and technical and economic preparations for the launch of a modern management system performance monitoring software spiritually-valuable territorial development of rural communities;

terms of reform and planning costs, coordination and organization of work, as well as the creation of payroll professionals and divisions on management, which will be engaged in the operation and development of the control performance monitoring system providing valuable spiritual development;

expenditure on the development of system-management versatile performance monitoring components, which are presented by the author as a specific process-closed-management technology for the implementation of tasks in the sphere of spiritual and value development.

Ключові слова: фінансово-економічний підмеханізм, результативність управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку, сільські територіальні громади.

Key words: Finance and Economics under the mechanism, performance management software spiritually-valuable development, rural territorial communities.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ АБО ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Засвідчено, що запровадження у практику та реалізація дії механізму управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних гро-

мад в Україні, передусім, передбачає розбудову дієвого фінансово-економічного підмеханізму у його складі. Тому є нагальна необхідність щодо розроблення й обґрунтування структури останнього, визначення змістовності його компонент та здійснення формування і вибору специфічних управлінських технологій, які дозволять убезпечити не лише реалізацію дії загального механізм-

му управління, а досягнення достатнього рівня ефективності функціонування територіальних громад у сільській місцевості, навіть, у ресурсних обмеженнях (зазначене обґрунтовано і доведено автором статті у попередніх наукових роботах [1; 2]).

Вирішення вказаного вище науково-прикладного завдання обумовлено нагальною необхідністю щодо підвищення результативності реалізації сучасної політики децентралізації та раціоналізації фінансового забезпечення організаційно-економічної, технологічної, медико-соціальної й культурно-освітньої діяльності у сільській місцевості. При цьому можна підтвердити і про те, що розбудова та запровадження у практику управління дієвого фінансово-економічного підмеханізму дозволить елімінувати порушення технологічних режимів та набути системам державного, регіонального і місцевого управління стійкості й надійності функціонування.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ, В ЯКИХ ЗАПОЧАТКОВАНО РОЗВ'ЯЗАННЯ ДАНОЇ ПРОБЛЕМИ, НА ЯКІ СПИРАЄТЬСЯ АВТОР

Методологічним і науково-прикладним аспектам вирішення завдань щодо формування та запровадження у практику різних за природою механізмів регіонального й місцевого управління, зокрема, у площині забезпечення сталого розвитку держави та її регіонів на засадах децентралізації, присвячені наукові праці О.М. Алімова, О.І. Амоші, І.К. Бистрякова, В.І. Куценко, Е.М. Лібанової, В.В. Микитенко, О.Ф. Новікової, Я.В. Остафійчука, М.А. Хвесика та інших (окремі, методологічні напрацювання представлено у роботах [3—7]).

Попередній досвід розробок наукових установ НАН України та галузевих академій свідчить, що наразі існують недосконалі механізми управління забезпеченням як сталого розвитку держави та її регіонів, так і духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад (СТГ) в Україні. При цьому слід визнати і те, що не сформованого і єдиного ланцюгу системного аналізу використовуваних, наразі: технологій управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ із урахуванням потенційно-факторної детермінанти "специфічності" кожної сільської територіальної громади; методів і засобів фінансово-економічного забезпечення управління; важелів та регуляторів (цілеорієнтованого на результат) управлінського впливу.

Зазначене і обумовлює потребу у розробленні та обґрунтуванні адекватного реальним процесам саме фінансово-економічного підмеханізму управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку територіальних громад у сільській місцевості та побудові за його використання ефективних програм соціально-економічного розвитку не лише певної СТГ, а й регіональних соціально-економічних систем, у цілому.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті — є розроблення та обґрунтування адекватного реальним фінансово-економічного підмеханізму управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні, а в його межах сформування специфічних технологій щодо визначення: а) одноразових витрат на розроблення та тех-

іко-економічну підготовку до запуску сучасної системи моніторингу результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад; б) термінів реформування та витрат на планування, координацію та організацію робіт, а також створення фонду заробітної плати для фахівців і структурних підрозділів із управління, які опікуватимуться функціонуванням і розбудовою системи моніторингу результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку; в) витрат на розбудову системно-універсальних компонент моніторингу результативності управління, який репрезентовано автором даного в якості специфічної управлінської технології з реалізації завдань у сфері духовно-ціннісного розвитку процесно-замкненого типу.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ З ПОВНИМ ОБґРУНТУВАННЯМ ОТРИМАНИХ НАУКОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ

Як визнано, доведено і засвідчено автором статті у науковій праці [8] — державним, регіональним та місцевим суб'єктам публічного управління необхідно локалізувати системні зусилля на досягненні цілей реформи децентралізації, забезпечивши на засадах самоврядування достатні масштаби фінансового й організаційного потенціалу.

При цьому провідним завданням — стає розробка та запровадження у практику дієвого механізму управління забезпеченням духовно-ціннісним розвитком СТГ в Україні у ресурсних обмеженнях. У цьому контексті слід признати, що саме ефективність реалізації дії фінансово-економічного підмеханізму в його межах і дозволить сформувати достатні організаційно-економічні умови задля забезпечення переходу сільських територіальних громад до стійкості та надійності функціонування.

Поряд із цим, як відомо з розробок, наведених у [9; 10], останній повинен мати/включати, певний перелік важелів і регуляторів цілеорієнтованого впливу, комплекс управлінських технологій (різної природи), що реалізують завдання у сфері управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ та специфічний прикладний інструментарій щодо оцінювання-прогнозування як базових соціально-економічних показників СТГ, так і витрат (у тому числі на розроблення і техніко-економічну підготовку до запуску сучасної системи моніторингу результативності у визначеній площині).

З огляду на вказане вище, автором статті запропоновано до застосування в межах загального механізму управління фінансово-економічний підмеханізм управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ в Україні (рис. 1), а також інструментарій реалізації його дії та відповідні управлінські технології.

Репрезентована автором статті на рисунку 1 структура фінансово-економічного механізму передбачає (задля його запровадження у практику управління) розроблення та використання п'яти рівневого інструментарію. А саме: управлінського, техніко-технологічної підготовки, інформатизації, організаційного та інформаційно-методичного. Поряд із зазначеним, дослідником визнано за доцільне запровадити наступні технології (із відповідними методами і засобами):



Рис. 1. Деталізація структури фінансово-економічного підмеханізму управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні

Авторська розробка.

1) моніторингу, контролювання та контролінгу (у тому числі, крім фінансових, соціально-економічних та організаційно-економічних показників і кількісно-якісних параметрів та рівня результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ);

2) планування та прогнозування. У тому числі, крім планування, моделювання та прогнозування обов'язкових базових показників соціально-економічного розвитку СТГ і, відповідно, обсягів:

а) одноразових витрат на розроблення та техніко-економічну підготовку до запуску системи моніторингу результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ;

б) термінів реформування та витрат на планування, координацію та організацію робіт, а також створення фонду заробітної плати для фахівців і структурних підрозділів із управління СТГ, які опікуватимуться функціонуванням і розбудовою системи моніторингу результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ;

в) витрат на розбудову системно-універсальних компонент моніторингу результативності управління, який репрезентовано автором даного в якості специфічної управлінської технології з реалізації завдань у сфері духовно-ціннісного розвитку СТГ процесно-замкненого типу тощо.

У контексті наведених автором цієї статті вище обґрунтованих науково-прикладних викладок, слід засвідчити про таке:

по-перше: побудова ієрархії системи моніторингу, зокрема, духовно-ціннісного розвитку СТГ — це трудомістке завдання, тому найбільш доцільними на мікрорівні є провадження таких процедур, що забезпечують розробку алгоритмічних схем і концептуально-аналітичних моделей, які дозволять автоматизувати процес моделювання та виокремлення головних компонент і чинників (які обумовлюють зростання рівня загроз — однак, наразі, зазначене не є завданням, яке поставлене у цьому дослідженні). Однак при подальшій зміні/ або ж при уточненні суб'єктами управління СТГ: а) сутності та змісту парадигми провадження моніторингу духовно-ціннісного розвитку СТГ в Україні та можливого спрощенні завдань щодо забезпечення достатнього рівня соціальної, інформаційної, медико-демографічної, економічної чи екологічної безпеки; б) вимог / при зміні пріоритетів і виокремленні самостійних цілей, то процедуру моделювання структури й змістовності сучасної системи моніторингу духовно-ціннісного розвитку СТГ в Україні можна адаптувати до окремих напрямів суспільної, фінансово-економічної, соціальної, екологічної, медико-демографічної, нормативно-правової чи державно-політичної діяльності, а також, і до прогнозування траєкторій еволюції системних ознак певної території чи регіону до сталого розвитку тощо.

по-друге: методи та доктринальні засади, які пропонуються автором до використання для реалізації тех-

нології управління діяльністю у досліджуваній сфері призначені для розв'язання завдань в контексті наближення національних стандартів якості життя населення.

Тому вважаємо, що необхідним є, врахування:

а) визначених на первинний період часу (протягом найближчих двох років, тобто на 2017 — 2018 рр.) щільності взаємозв'язків між основними регресорами впливу забезпечення результативності реалізації політики духовно-ціннісного розвитку СТГ в Україні;

б) обгрунтованого переліку місць / об'єктів доклада зусиль задля підвищення рівня соціальної, інформаційної, економічної та екологічної безпеки за рахунок кардинальної технологічної модернізації діяльності суб'єктів управління СТГ;

в) сформованої у цій статті ієрархії складових інституційної сфери духовно-ціннісного розвитку СТГ із подальшою розбудовою стійкої упорядкованості та обмеження кількості об'єктів / підсистем, передбачених для формування об'єктивної дієвої системи моніторингу.

по-третє: слід признати, що виконання поставлених завдань стає можливим лише у разі використання високого рівня складності математичного апарату, зокрема: а) фрактальних графів — для адекватного відображення особливостей, самоорганізації ієрархічної системи моніторингу у визначені проміжки часу згідно поставленої мети щодо імплементації на території України положень 29 Директив ЄС та завдань забезпечення її сталого розвитку; б) кореляційних і морфологічних матриць добору управлінського інструментарію реалізації політики духовно-ціннісного розвитку СТГ; в) використання методів теорії графів — для формалізації комплексу засобів поділу / перерозподіл ресурсів, резервів і можливостей певної СТГ задля проектування нової конструкції системи управління;

по-четверте: формалізацію моделі реалізації дії системи моніторингу духовно-ціннісного розвитку СТГ здійснено автором за допомогою стандартних пакетів "Статистика" або "Статистика+" за п'ятьма етапами провадження організаційно-економічних і кваліметричних процедур, а саме:

1) розрахунок, побудова і формування кореляційної матриці найвагоміших регресорів впливу (вигляду R);

2) виокремлення головних компонент духовно-ціннісної діяльності і розрахунок факторних навантажень;

3) ідентифікація головних факторів впливу на рівень загроз соціальної, інформаційної, економічної та екологічної безпеці;

4) перевірка кількісних значень вагових коефіцієнтів методом логічного моделювання та геометричної інтерпретації;

5) коригування кількісних значень вагових коефіцієнтів та модельних вирішень — задля формування багаторівневої системи показників-індикаторів як стало-го, так і духовно-ціннісного розвитку (вказане деталізовано у попередній науковій праці автора статті [2]).

Надалі, на наступній фазі матеріалізації приведених методологічних засад розробки нової конструкції системи моніторингу нагальним є виконання завдання — у відповідності до когнітивно-інформаційної парадигми розвитку, тобто здійснити сформування інформаційної

бази даних. Їхня кількість, підтверджуємо, повинна бути обмеженою, що здійснюється за результатами визначення найвагоміших регресорів впливу на рівень результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ, формалізація яких репрезентується з певної множини показників-індикаторів із урахуванням оптимальних порогових та граничних їхніх значень. У цій відповідності, доцільним вбачається здійснення обчислень і обгрунтування змістовності узагальненого інтегрального показника (вказане обгрунтовано у [7]).

Неважко переконатися, що сформована автором у [2] парадигма моніторингу може бути відтвореною у замкнутому циклі запровадження процесного підходу до вибору управлінського інструментарію реалізації політики духовно-ціннісного розвитку СТГ в Україні. При цьому підтверджуємо, що об'єктивність ідентифікації результативності реалізації відповідного типу політик у державі, значною мірою, залежить від ступеня усвідомлення суб'єктами управління вагомості впливу факторів різної природи на її результативність у контексті наближення до стандартів ЄС. Саме обмеженням переліком кількісних характеристик і будуть визначатися цілі та обсяги структурних зрушень у межах системи управління СТГ, конкретні напрями духовно-ціннісного розвитку, здійснитися добір однієї з можливих альтернатив передбачених багаторівневим зустрічним прогнозом за використання практичного інструментарію комплексного моніторингу.

Для реалізації вказаних науково-прикладних завдань необхідною умовою є побудова архітектури цільового програмного забезпечення, що має власну інформаційно-методичну базу даних (глибиною, понад 20 років), моделі кореляційних залежностей та вбудовані мережеві компоненти з адаптованими до змін у зовнішньому середовищі, а також адаптовану до сучасних умов систему збору даних. Тому визнаємо, що зазначені процедури вимагатимуть достатніх обсягів ресурсно-функціонального забезпечення, що в умовах ресурсних обмежень, які існують наразі в територіальних об'єднаннях, передбачають обгрунтування обсягу потенційних матеріальних потреб на запровадження системи моніторингу духовно-ціннісного розвитку СТГ. При цьому врахування витрат, які пов'язані і зі створенням та впровадженням цієї системи моніторингу. Таким чином, пропонуємо розрахунок:

1) одноразових витрат на створення та впровадження системи моніторингу духовно-ціннісного розвитку СТГ. Тобто автором передбачається здійснити обгрунтування масштабів потенційних одноразових витрат на розроблення та техніко-економічну підготовку її до запуску (табл. 1);

2) витрати на планування, координацію та організацію робіт, а також створення фонду заробітної плати для фахівців установ і структурних підрозділів СТГ, які опікуватимуться функціонуванням і розбудовою Системи моніторингу духовно-ціннісного розвитку, передбачається: обчислення одноразових витрат на запуск моніторингу, розробку і апробацію засобів ідентифікації вимірів результативності реалізації політики духовно-ціннісного розвитку СТГ (табл. 2);

3) одноразові витрати на розбудову системно-універсальних компонент моніторингу, який репрезен-

Таблиця 1. Масштаби потенційних одноразових витрат на розроблення та техніко-економічну підготовку до запуску системи моніторингу духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні

код	Витрати на придбання технологій	витрати, тис. євро за роками		
		всього	2017 рік	2018 рік
01.	Придбання комп'ютерного та мережного обладнання (за потребою, у разі відсутності у складі виробничих засобів у СТГ інформаційних систем третього інтелектуального рівня та достатньої операційної потужності)			
01.1	для серверного центру СТГ	2,0	2,0	-
01.2	для службового/ резервного серверного центру	3,0	3,0	-
01.3	для серверних центрів районного рівня з розбудовою білінгвових систем (у розрахунок витрат для окремої СТГ не входить)	4,0	2,0	2,0
01.4	комп'ютерно-проекційне обладнання	0,6	0,6	-
01.5	принтерів, сканерів	0,7	0,4	0,3
01.6	резервування і безперебійного живлення	0,3	0,2	0,1
01.7	для розбудови мережевої системи в режимі «Intranets» та територіальних мережних систем алармового типу в режимі «Real-Time» (в розрахунок витрат для окремої СТГ не входить)	5,0	3,0	2,0
Всього за 1 розділом		6,6	6,2	0,4
02.	Придбання ліцензійного програмного забезпечення розробка нових моніторингових програм та адаптація цільової програми «MainStreaM.For.Ic v. 6.3» (за потребою і за вимогою державних корелянтів, які опікуються питання розробки і реалізації політики духовно-ціннісного розвитку СТГ)			
02.1	для: розподілених і локальних БД при узгодженні їхнього змісту з удосконаленим нормативно-правовим забезпеченням, імплементованими за вимогами ЄС	1,6	1,0	0,6
02.2	для розробки архітектури власних цільових програм та удосконалення програмного забезпечення для діагностики результативності	0,9	0,6	0,3
02.3	для супроводження ліцензійних продуктів та витрати на навчання штатних користувачів програмних продуктів	1,3	0,7	0,6
02.4	для програмного продукту і поширення операційних можливостей персональних місць	0,4	0,3	0,1
02.5	для антивірусного програмного забезпечення для серверів та для робочих місць	1,1	0,6	0,5
02.6	для резервного копіювання ідентифікованих вимірів результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ, відновлення даних для серверів БД	0,2	0,1	0,1
02.7	для діагностики ПК в центрах моніторингу	0,5	0,3	0,2
Всього за розділом 2		6,0	3,6	2,4
03.	Витрати на придбання обладнання, розробку технологій й обґрунтування системи показників-індикаторів за найвагомішими регресорами впливу			
03.5	Здійснення науково-дослідних і експериментальних досліджень щодо обґрунтування системи показників-індикаторів для моніторингу	1,3	1,0	0,3
Всього за розділом 3		1,3	1,0	0,3
Разом по таблиці		13,9	10,8	3,1

Джерело: тут і надалі, обчислено, обґрунтовано та систематизовано у табличному виді автором статті.

товано автором як системи процесно-замкненого типу. Її слід реалізувати за: а) синхронного виконання принципів, системного, синергетичного і програмно-цільового підходів до ідентифікації вихідних оціночних вимірів (побудови мультирівневої системи показників-індикаторів); б) урахування доктринальних положень, передбачених автором статті у попередній науковій праці [2]. Однак зазначені розрахунки слід узгодити із робочими планами державних наукових установ — тому обґрунтування останніх можна буде виконати надалі, тобто лише за наслідками затвердження й уточнення державного бюджету і наукових планів галузевих інститутів та НАН України.

Слід відмітити, що наведені у таблиці 1 обсяги витрат, які пов'язані з виконанням специфічних функцій щодо запровадження Системи моніторингу духовно-ціннісного розвитку СТГ в Україні, повинні складатися із наступних розділів та статей, які розмежовано авторами за пріоритетністю:

1) масштаби потенційних одноразових витрат на розроблення та техніко-економічну підготовку до запуску системи моніторингу:

а) придбання комп'ютерного та мережного обладнання (за потребою, у разі відсутності у складі виробничих засобів у СТГ інформаційних систем третього інтелектуального рівня та достатньої операційної потужності) (01);

б) придбання ліцензійного програмного забезпечення розробка нових моніторингових програм та адаптація цільової програми "MainStreaM.For.Ic v. 6.3 / v. 5.1" (за потребою і за вимогою державних корелянтів, які опікуються питання розробки і реалізації екологічної політики в Україні) (02);

в) витрати на придбання обладнання, розробку технологій й обґрунтування системи показників-індикаторів за найвагомішими регресорами впливу на екологоекономічні виміри функціонування національного господарства (03);

2) масштаби одноразових витрат на запуск еколого-економічного моніторингу, розробку й апробацію засобів ідентифікації вимірів результативності реалізації політики духовно-ціннісного розвитку СТГ можна формалізувати на такими рубриками:

а) формування і запровадження у практику регулюючих важелів, прикладного інструментарію моніторингу (1.0);

б) запровадження первинних домінант моніторингу у практику провадження діяльності певної СТГ (2.0);

в) забезпечення органічності функціонування Системи моніторингу (3.0).

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ В ЦЬОМУ НАПРЯМКУ

Певним чином підсумовуючи результати авторських розробок, зазначимо, що усталена архітектура комунікаційних зв'язків, передбачених при реалізації дії пропонува-

Таблиця 2. Масштаби одноразових витрат на запуск моніторингу, розробку і апробацію засобів ідентифікації вимірів результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні

код	Витрати на виконання специфічних функцій	витрати, тис. євро за роками		
		Всього	2017 рік	2018 рік
1.0. Формування і запровадження у практику регулюючих важелів, прикладного інструментарію моніторингу				
1.01	збір, систематизація первинної інформації для формування вихідної бази даних і формалізації технічного завдання для моніторингу	0,5	0,3	0,2
1.02	нормативно-правова діяльність і стандартизація	1,7	1,0	0,7
1.03	імплементация і запровадження доктринальних положень, навчання керівного складу СТГ	0,9	0,6	0,3
1.04	реформування відділів, що опікуються питаннями моніторингу та навчання персоналу інструментарію технології управління процесно-замкненого типу	0,6	0,4	0,2
1.05	когнітивно-інформаційне реформування відділів, підрозділів та моніторингових центрів	0,8	0,7	0,1
1.06	діагностика підсистем управління; удосконалення системи документообігу; розробка: а) методик і методів проектування й оцінки результативності; б) інструкцій та їхніх окремих частин для побудови паспортів СТГ	0,6	0,4	0,2
<i>Усього за розділом 1.0</i>		5,1	3,4	1,7
2.0. Запровадження первинних доміант моніторингу у практику				
2.01	формування й апробація вихідних положень Системи моніторингу з визначенням найвагоміших регресорів впливу	1,2	1,0	0,2
2.02	розроблення Концепції реалізації моніторингу процесно-замкненого типу для уточнення архітектури й переліку елементів відповідної Системи	0,5	0,5	-
2.03	розбудова комунікаційних і когнітивно-інформаційних моделей управління, інтерпретація імітаційних потоків	0,8	0,5	0,3
2.04	формування й затвердження регламенту Системи моніторингу	1,0	0,8	0,2
2.05	визначення переліку резервних техніко-технологічних завдань для та їхньої формалізація	0,5	0,5	-
<i>Усього за розділом 2.0</i>		4,0	3,3	0,7
3.0. Забезпечення функціонування Системи моніторингу				
3.01	розбудова структурно-інформаційної бази основних характеристик за результатами апробації	0,5	0,5	-
3.02	формування полігону для відпрацювання програмних компонент	0,9	0,9	-
3.03	організація локальних мереж моніторингу (3 роб. місця)	9,8	5,0	4,8
3.04	адаптація до сучасних умов підсистеми резервування	0,6	0,4	0,2
3.05	запровадження комплексу засобів по інформаційній безпеці	0,6	0,4	0,2
<i>Усього за розділом 3.0</i>		12,4	7,2	5,2
Загальна сума одноразових витрат за таблицею		21,5	13,9	7,6

ного автором статті фінансово-економічного підмеханізму, дозволить: а) відтворити спрямування когнітивно-інформаційних і комунікаційних мереж цільового управління процесами реалізації політики духовно-ціннісного розвитку СТГ; б) поєднати діяльність суб'єктів управління за допомогою когнітивно-інформаційних потоків, скорочуючи у режимі "Real-Time" невідповідність свідчень про реальні виміри від розрахункових передбачень за рахунок:

— по-перше, зустрічної / алармової перевірки (за використання алармової технології, яку представлено і обґрунтовано у науковій праці [7]) об'єктивності низхідних і висхідних напрямів та застосування принципів процесно-алокаційного управління до нової форми суспільних відносин (інформативних) шляхом інкорпорації до загальної системи управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку СТГ технологій: 1) кодування; 2) алгоритмізації повідомлення; 3) оптимізації каналів передачі; 4) алармового зв'язку; 5) стандартизації; 6) сортування за призначенням і надійністю; 7) нормування і обмеження у термінах; 8) стратегування;

— по-друге, реформування й оновлення територіальної організації певного регіону (чи територіального господарського округу у майбутньому) за рахунок ущільнення міжрегіональної взаємодії у разі запровадження у практику управління оригінальної структури фінансово-економічного підмеханізму управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні. Тому автором до скла-

дових останнього і включено відповідного типу важелі та регулятори, інструментарій реалізації дії та технології запровадження у практику (рис. 1).

Поряд із вказаним, у цій науковій праці деталізовано змістовність технологій моніторингу, а також визначення, обчислення, планування і прогнозування: а) одноразових витрат на розроблення та техніко-економічну підготовку до запуску сучасної системи моніторингу результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад; б) термінів реформування та витрат на планування, координацію та організацію робіт, а також створення фонду заробітної плати для фахівців і структурних підрозділів із управління, які опікуватимуться функціонуванням і розбудовою системи моніторингу результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку; в) витрат на розбудову системно-універсальних компонент моніторингу результативності управління, який репрезентовано автором даного в якості специфічної управлінської технології з реалізації завдань у сфері духовно-ціннісного розвитку процесно-замкненого типу.

Література:

1. Титаренко О.М. Діяльність органів місцевого самоврядування з підтримки розвитку підприємництва в місті: монографія [Текст] / О.М. Коваль, В.Є. Воротін, В.В. Мамонова, О.М. Титаренко [та ін.]; за ред. В.М. Вакулєнка, М.К. Орлатого; Національна академія держав-

ного управління при Президентіві України. — Київ: НАДУ при Президентіві України, 2009. — 159 с.

2. Титаренко О.М. Децентралізація як чинник розвитку сільських територіальних громад в Україні [Електронний ресурс] / О.М. Титаренко / Державне управління: удосконалення та розвиток: Електронне наукове фахове видання, 2016. — № 1. — Режим доступу: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=972>

3. Соціальний ресурс формування інноваційної економіки в контексті сталого розвитку: монографія [Текст] / О.В. Гаращук, О.О. Євсєєва, В.І. Куценко, Я.В. Остафійчук та ін. — К.: Вид-во "Задруга", 2013. — 336 с.

4. Соціально-економічний потенціал сталого розвитку України та її регіонів: національна доповідь: монографія [Текст] / [О.М. Алімов, І.К. Бистряков, Е.М. Лібанова, І.В. Лицур, В.В. Микитенко, М.А. Хвесик та ін.; за ред. акад. НАН України Е.М. Лібанової, акад. НААН України М.А. Хвесика]. — К.: ДУ "Інститут економіки природокористування та сталого розвитку НАН України", 2014. — 776 с.

5. Перший етап модернізації економіки України: досвід та проблеми: монографія. [Текст] / О.М. Алімов, О.І. Амоша, Л.М. Кузьменко, В.І. Ляшенко, В.В. Микитенко, О.О. Демешок та ін.; за заг. ред. В.І. Ляшенко; ІЕП НАН України, КПУ. — Запоріжжя: Вид-во КПУ, 2014. — 798 с.

6. Інституціоналізація процесів забезпечення сталого розвитку держави та її регіонів: монографія [Текст] / [О.М. Алімов, В.В. Дружиніна, А.О. Касич, В.В. Микитенко та ін.]. — Кременчук: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, 2014. — 487 с.

7. Механізм стратегічного управління забезпеченням функціонування каскадів регіональних соціально-економічних систем / О.М. Алімов, О.В. Гребенюк, О.О. Демешок, І.В. Драган, І.М. Лицур, В.В. Микитенко. — К.: Державна установа "Інститут економіки природокористування та сталого розвитку НАН України", 2016. — 64 с.

8. Титаренко О.М. Соціальна мобілізація як технологія реалізації лідерського потенціалу на місцевому рівні [Текст] / О.М. Титаренко // Матеріали щорічної Всеукраїнської наук.-практичної конференції за міжнародною участю "Місцеве самоврядування — основа сталого розвитку України" (м. Київ, 16.05.2014 р.) / За наук. ред. Ю.В. Ковбасюка, К.О. Ващенко, С.В. Загороднюка. — У 2-х т. — Київ: НАДУ при Президентіві України, 2014. — Т. 2. — 288 с. — С. 148—150.

9. Титаренко О.М. Розроблення механізму забезпечення духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні [Текст] / О.М. Титаренко // Право та державне управління: збірник наукових праць. — Київ.

10. Микитенко В.В. Державно-політичний механізм формування системи забезпечення енергоефективності [Текст] / В.В. Микитенко // Держава та регіони. Науково-виробничий журнал. — Запоріжжя: ЗНТУ МОН України; 2006. — № 2. — С. 182—185.

11. Кравченко В.В. Конституційні засади місцевого самоврядування в Україні: основи муніципального права: навчальний посібник [Текст] / В.В. Кравченко, М.В. Пітцик. — К.: Вид-во Арарат-центр, 2001. — 176 с.

References:

1. Tytarenko, O.M. (2009), *Diial'nist' orhaniv mistsevoho samovriaduvannia z pidtrymky rozvytku pidpriemnytstva v misti* [The activities of local authorities to

support entrepreneurship development in the city NADU pry Prezydentovi Ukrainy, Kyiv, Ukraine.

2. Tytarenko, O.M. (2016), "Decentralization as a factor in the development of rural communities in Ukraine", *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok: Elektronne naukove fakhove vydannia*, vol. 1, available at: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=972> (Accessed 05 Feb 2017).

3. Haraschuk, O.V. Yevsieieva, O.O. Kutsenko, V.I. and Ostafijchuk, Ya.V. (2013), *Sotsial'nyj resurs formuvannia innovatsijnoi ekonomiky v konteksti staloho rozvytku* [Social capital formation of innovative economy in the context of sustainable development] *Vyd-vo "Zadruha"*, Kyiv, Ukraine.

4. Alymov, O.M. Bystriakov, I.K. Libanova, E.M. Lytsur, I.V. Mykytenko, V.V. Khvesyk, M.A. (2014), *Sotsial'no-ekonomichnyj potentsial staloho rozvytku Ukrainy ta ii rehioniv: natsional'na dopovid'* [Socio-economic potential of the sustainable development of Ukraine and its regions: national report], *DU "Instytut ekonomiky pryrodokorystuvannia ta staloho roz-vytku NAN Ukrainy"*, Kyiv, Ukraine.

5. Alymov, O.M. Amosha, O.I. Kuz'menko, L.M. Liashenko, V.I. Mykytenko, V.V. Demeshok, O.O. (2014), *Pershyj etap modernizatsii ekonomiky Ukrainy: dosvid ta problemy* [The first stage of modernization of Ukraine's economy: experience and problems], *Vyd-vo KPU, Zaporizhia, Ukraine*.

6. Alymov, O.M. Druzhynina, V.V. Kasykh, A.O. Mykytenko, V.V. (2014), *Instytutsionalizatsiia protsesiv zabezpechennia staloho rozvytku derzhavy ta ii rehioniv* [Institutionalization processes for sustainable development of the country and its regions], *Kremenchuts'kyj natsional'nyj universytet imeni Mykhajla Ostrohrads'koho*, Kremenchuk, Ukraine.

7. Alymov, O.M. Hrebenuk, O.V. Demeshok, O.O. Drahan, I.V. Lytsur, I.M. Mykytenko, V.V. (2016), *Mekhanizm stratehichnoho upravlinnia zabezpechenniam funktsionuvannia kaskadiv rehional'nykh sotsial'no-ekonomichnykh system* [The mechanism providing strategic management operation stages of regional socio-economic systems], *Derzhavna ustanova "Instytut ekonomiky pryrodokorystuvannia ta staloho rozvytku NAN Ukrainy"*, Kyiv, Ukraine.

8. Tytarenko, O.M. (2014), "Social mobilization as technology leadership potential implementation at the local level", *Materialy schorichnoi Vseukrains'koi naukovo-praktychnoi konferentsii za miznarodnoiu uchastiu* [Materials for the annual All-Ukrainian scientific-practical conference with international participation], *Mistseve samovriaduvannia — osnova staloho rozvytku Ukrainy* [Local government — the basis of sustainable development of Ukraine], Kyiv, Ukraine, 16 May 2014, pp. 148—150.

9. Tytarenko, O.M. (2017), "Develop a mechanism to ensure spiritual values of rural communities in Ukraine", *Pravo ta derzhavne upravlinnia: zbirnyk naukovykh prats'*, vol. 1,

10. Mykytenko, V.V. (2006), "Public-political formation mechanism of the system energy efficiency", *Derzhava ta rehiony. Naukovo-vyrobnychyj zhurnal*, vol. 2, pp. 182—185.

11. Kravchenko, V.V. (2001), *Konstytutsijni zasady mistsevoho samovriaduvannia v Ukraini: osnovy munitsypal'noho prava* [The constitutional principles of local self-government in Ukraine: the basics of municipal law] *Vyd-vo Ararat- tsentr*, Kyiv, Ukraine.

Стаття надійшла до редакції 07.02.2017 р.