

УДК 332.1:330.342.146

*В. А. Довженко,**к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління, Поліський національний університет, м. Житомир**ORCID ID: 0000-0001-7441-3535**О. П. Русак,**к. е. н., доцент, доцент кафедри аналізу і статистики імені І. В. Поповича, Поліський національний університет, м. Житомир**ORCID ID: 0000-0001-5509-0515**Ю. В. Золотницька,**к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління, Поліський національний університет, м. Житомир**ORCID ID: 0000-0002-9278-0707*

DOI: 10.32702/2306-6814.2021.6.79

## ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГНОЗУВАННЯ І ПЛАНУВАННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

V. Dovzhenko,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Theory, Intellectual Property and Public Administration, Polissia National University, Zhytomyr

O. Rusak,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Analysis and Statistics named after I. Popovych, Polissia National University, Zhytomyr

Y. Zolotnytska,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Theory, Intellectual Property and Public Administration, Polissia National University, Zhytomyr

### INFORMATIONAL AND ANALYTICAL SUPPORT OF FORECASTING AND PLANNING OF TERRITORIES SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT

**В Україні публічне управління потребує нової системи прогнозів та планів, яка б відповідала умовам політики децентралізації, тобто сприяла самостійності окремих регіонів і територій, та сприяла формуванню цілісної державної політики. Досліджено, що сучасна система інформаційно-аналітичного забезпечення прогнозування і планування соціально-економічного розвитку регіонів та територій має ряд недоліків. Важливою умовою отримання достовірного і якісного планового чи прогнозного документа є наявність відповідної інформаційної бази, яка відповідає цілям та завданням прогнозування й планування. В прогнозуванні і плануванні використовують економічну, нормативну, патентну, соціальну інформацію. Від кількості, достатності та релевантності інформації істотно залежать результати прогнозування, визначеність та достовірність прогнозів і якість планів. Відтак до інформаційно-аналітичного забезпечення процесів прогнозування і планування висувається ряд вимог: точність, вимірність, достовірність, релевантність, достатність, повнота, часова визначеність тощо.**

**Теоретично обґрунтовано структурно-функціональна організація сфери інформаційно-аналітичного забезпечення органів публічної влади різних рівнів у процесі розробки прогнозів та планів соціально-економічного розвитку. Вона передбачає створення та функціонування Регіональної інформаційно-аналітичної служби та Центру прогнозування і планування регіонального розвитку, які дозволять координувати діяльність щодо збору, обробки та обміну інформацією між суб'єктами управління.**

**Удосконалення механізму інформаційно-аналітичного забезпечення системи прогнозування і планування розвитку регіонів та територій передбачає: удосконалення нормативно-правової бази; створення єдиного інформаційного простору держави; реформування системи моніторингу на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях; створення Центрів прогнозування і планування розвитку регіону;**

активна співпраця між суб'єктами регіону чи території; підтримку наукових досліджень, розвиток інноваційних технологій, спрямованих на удосконалення інформаційного забезпечення процесів планування і прогнозування регіонального розвитку. Запропоновані пропозиції дозволять створити умови для досягнення цілей соціально-економічного розвитку територій у відповідності з пріоритетами державної політики та з урахуванням ресурсних обмежень і територіальних переваг.

*In Ukraine public management requires a new system of forecasting and planning which would comply with the provisions of decentralization policy, and in this way facilitate the regions and territories autonomy as well as the formation of a holistic state policy. It has been analyzed that a current system of informational and analytical support of forecasting and planning of social and economic development of regions and territories has a number of drawbacks. An important condition for receiving a reliable information is the availability of an information data base which corresponds with the goals and tasks of forecasting and planning. Economic, normative, patent and social information is used while forecasting and planning. The forecasting results, forecasts reliability and plans quality depend on the amount, sufficiency and relevancy of the information. Thus, some demands are put forward to the informational and analytical support of the processes of forecasting and planning: accuracy, measurability, reliability, sufficiency, relevancy, completeness, time determination etc.*

*The structural and functional arrangement of the sphere of informational and analytical support of public authorities of different levels in the process of developing forecasts and designing plans of social and economic development have been theoretically substantiated. It foresees the establishing and functioning of Regional informational and analytical service as well as of Center of regional development forecasting and planning which will make it possible to coordinate the activities as to gathering, processing and exchanging the information among the management entities.*

*The process of updating the mechanism of informational and analytical support of the system of forecasting and planning of regions and territories development foresees: the improvement of laws and regulations; the creation of a single informational space of the state; the reformation of a monitoring system on a state-, regional- and local levels; the establishing of the Centers of region development forecasting and planning; active cooperation between the region or territory entities; support of scientific research; the development of innovational technologies aimed at the improvement of the informational support of the processes of regional development planning and forecasting. The suggestions will make it possible to create the conditions for achieving the goals of territories social and economic development in compliance with the state policy priorities and with consideration of resource constraints and territorial advantages.*

*Ключові слова: інформаційно-аналітичне забезпечення, інформаційні ресурси, прогнозування, планування, соціально-економічні процеси, регіон, органи місцевого самоврядування.*

*Key words: informational and analytical support, informational resources, forecasting, planning, social and economic processes, region, local authorities.*

### ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

В умовах становлення сучасної моделі публічного управління формування та впровадження ефективних рішень, вироблення та реалізація публічної політики все більше реалізуються під впливом суспільства, тому володіння достовірною та актуальною інформацією поряд з умінням використовувати методи соціально-політичного моніторингу стають основою успішної управлінської діяльності та обов'язковою передумовою прийняття ефективних управлінських рішень [5].

Досвід країн з розвинутою ринковою економікою показує, що розвиток держави можливий за участі в процесі управління ефективною системою прогнозування і планування. В Україні публічне управління потребує нової системи прогнозів та планів, яка б відповідала умовам політики децентралізації, тобто сприяла самостійності окремих регіонів і територій, та сприяла формуванню цілісної державної політики. В останні роки на загальнодержавному рівні формується організаційна система прогнозування і планування, але прогнозуван-

ня і планування розвитку окремих регіонів і територій ще не є ефективним інструментом вироблення регіональної політики. Тому виникає завдання удосконалення механізмів забезпечення функціонування системи прогнозування і планування соціально-економічного розвитку територій різного таксономічного рівня.

### АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Для прийняття управлінських рішень необхідно володіти достовірною інформацією. Інформація буде корисною, якщо вона стосуватиметься тих аспектів, які найбільше впливають на розвиток регіону. Враховуючи цей факт, потрібно будувати такі системи інформаційного забезпечення планування та прогнозування, які сприятимуть виявленню усіх недоліків та переваг регіонального розвитку.

Дослідженню теоретичних і практичних аспектів прогнозування і планування соціально-економічних процесів на регіональному рівні приділяється значна увага

дослідників, про що свідчать роботи О. Антонової, В. Бакуменка, О. Берданової, В. Вакуленко, В. Дрешпак, Н. Дяченко, Я. Сорговицької, А. Ткачука, Т. Уманець та інших. Але бракує досліджень щодо розв'язання проблеми забезпечення процесів планування і прогнозування регіонального розвитку інформаційними ресурсами.

## МЕТА ДОСЛІДЖЕННЯ

Метою дослідження є вивчення сучасного стану та обґрунтування перспектив формування системи інформаційно-аналітичного забезпечення процесів планування та прогнозування (СІАЗПП) соціально-економічних процесів на різних рівнях публічного управління.

## ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

В останні роки вітчизняна система публічного управління, переживши період скептичного ставлення до планування та прогнозування, робить спроби передбачити своє майбутнє. Цей процес супроводжується значними труднощами, зумовленими не вмінням державних службовців мислити стратегічно, відсутністю досвіду стратегічного управління. Тому у сучасних умовах державні управлінці роблять спробу сформувати новий підхід до системи управління взагалі та стратегічного управління зокрема. Одним із діючих заходів є орієнтація на економічні, соціальні та екологічні фактори. Цей процес передбачає забезпечення інформацією стосовно вимог, обов'язків та переваг, які надає дотримання принципів сталого розвитку, відповідно до цього відбувається постановка задачі для всієї території регіону. Під час розроблення стратегії, апарат управління повинен керуватися результатами комплексної діагностики внутрішнього стану регіону та його взаємовідносин із зовнішнім середовищем, що зумовлює потрібність у достовірній інформації та інформаційного забезпечення.

Низьку ефективність прогнозувальної діяльності, зумовлюють: відсутність достатньої кількості професійних науковців-аналітиків та рівень їх готовності до роботи в сучасних умовах; недосконалість організаційно-правової бази інформаційно-аналітичної діяльності та прогнозування; недостатній рівень прозорості й підзвітності суспільству системи державного управління, що впливає на ефективність пошуку, накопичення та опрацювання актуальної та достовірної інформації тощо. На сучасному етапі розвитку державного управління необхідні науково обґрунтовані механізми інформаційно-аналітичного забезпечення, які б передбачали широке використання програмних продуктів та комплексних інформаційних рішень в органах державного управління [5, с. 101].

Недоліками сучасного інформаційно-аналітичного забезпечення системи прогнозування і планування соціально-економічного розвитку регіонів та територій є:

- відсутність чіткого правового та організаційного механізму обміну інформацією між центральними і регіональними органами влади;
- відсутність правового зобов'язання органів місцевого самоврядування брати участь у системі моніторингу (збирання, аналіз інформації);
- відсутність єдиної інформаційної бази регіону;
- відсутність фахівців в органах місцевої влади, здатних займатись збиранням і обробкою необхідної інформації або їх недостатня кваліфікація;

- застарілість методів збору і обробки інформації;
- відсутність координації та співпраці між центральними, регіональними, місцевими органами влади, науковими організаціями в сфері інформаційного забезпечення прогнозування і планування.

Важливою умовою отримання достовірного і якісного планового чи прогнозного документа є наявність відповідної інформаційної бази. Інформаційна база — це сукупність даних, відомостей, фактів, знань щодо об'єкта, який досліджується. Інформаційна база відображає стан та визначає напрямки зміни і розвитку об'єкта. Важливою вимогою до інформаційної бази є її відповідність цілям та завданням прогнозування й планування.

У прогнозуванні і плануванні використовують такі види інформації: економічна, нормативна, патентна, соціальна. В процесах прогнозування і планування основним видом інформації є економічна інформація. Економічна інформація характеризується великими обсягами, циклічністю отримання і обробки, взаємозалежністю окремих складових. Складовою економічної інформації є статистична інформація, яка відображає результати діяльності підприємств, розвитку галузей, регіонів та національної економіки. Носіями економічної інформації є економічні показники, які характеризують всі аспекти соціально-економічного розвитку регіону.

Нормативна інформація, яка використовується в процесах прогнозування і планування, представлена сукупністю документів: закони, постанови, накази, положення, методичні інструкції тощо. Особливим видом інформації є патентна інформація, що має такі переваги: достовірність, новизна, сконцентрованість, формалізованість, повнота. Патентна інформація використовується в процесах прогнозування і планування розвитку науки і техніки.

Сучасна система прогнозування і планування характеризується соціальною спрямованістю, тому соціальна інформація набуває важливого значення. Зокрема, показники соціального розвитку, рівня життя населення, якості життя населення, рівня розвитку соціальної інфраструктури на певних територіях широко використовуються при розробці прогнозних і планових документів окремих регіонів. Широкого застосування набуває соціологічна інформація, яка відображає інтереси окремих соціальних груп населення. Соціологічна інформація, яку отримують переважно в процесі опитування, допомагає вивчати соціальні явища, приймати виважені рішення в процесах соціального прогнозування і планування.

Джерелами отримання державно-управлінської інформації є: офіційні видання органів державної влади; статистичні дані; засоби масової інформації; бібліотечні фонди; різноманітні інформаційно-довідкові електронні системи, зокрема нормативно-правові; спеціальні соціологічні опитування (на замовлення), професійні консультації та експертизи [1].

Розрізняють три основні джерела прогнозувальної інформації:

- набутий досвід, ґрунтований на знанні закономірностей проходження й розвитку досліджуваних явищ, процесів, подій;
- екстраполяція наявних тенденцій, закони розвит-

ку яких у минулому й сучасному відомі;

— побудова моделей об'єктів прогнозування стосовно очікуваних або накреслених умов.

Цим джерелам інформації відповідають три способи прогнозування, що взаємно доповнюють одне одного:

— експертний: оснований на мобілізації професійного досвіду й інтуїції висококваліфікованих експертів для одержання прогнозів, що не мають кількісних характеристик;

— екстраполяція: вивчення минулого та сучасного розвитку об'єкта і перенесення закономірностей цього розвитку на майбутнє;

— моделювання: дослідження пошукових і нормативних моделей прогнозованого об'єкта у світлі очікуваного або окреслених змін його стану [6].

Інформаційну основу соціально-економічного прогнозування і планування розвитку територій різних таксономічних рівнів складають: об'єкти та суб'єкти системи інформаційно-аналітичного забезпечення (табл. 1). Об'єктами СІАЗПП є інформація різних рівнів, що зумовлено загальними світовими тенденціями посилення впливу глобалізації майже на всі процеси суспільного буття та умов високої конкуренції між територіями за ресурси. Високого рівня обґрунтованості та реалістичності прогнозів і планів можна досягти за умови використання даних і показників з різних джерел — статистична, нормативна, бухгалтерська, експертна, а також щодо різних сфер національної економіки. Основними напрямками діяльності цієї системи є формування системи показників, робота з масивами даних (збирання інформації, систематизація даних, представлення інформації в необхідних форматах), безпосередньо розробка прогнозів та координація діяльності суб'єктів системи інформаційно-аналітичного забезпечення прогнозування і планування (СІАЗПП). У результаті діяльності системи інформаційно-аналітичного забезпечення отримують загальні тенденції і прогнози світового, національного, регіонального і місцевого розвитку; аналіз регіональних особливостей та локальні оцінки.

Інформаційно-аналітичне забезпечення утворюють взаємопов'язані елементи: інформаційний (діяльність щодо пошуку, відбору, обробки, нагромадження, узагальнення і збереження інформаційних ресурсів) та аналітичний (вироблення на основі інформаційних одиниць і аналітичних процесів нового знання щодо явища або події). Система інформаційно-аналітичного забезпечення управління — це відповідним чином сформована сукупність організаційних, організаційно-правових, інформаційних, методичних, програмно-технологічних компонентів, що забезпечує необхідну якість прийнятих управ-

**Таблиця 1. Інформаційна основа соціально-економічного прогнозування і планування розвитку територій різних таксономічних рівнів**

Об'єкт СІАЗПП	Суб'єкти СІАЗПП	Напрями діяльності та методи роботи в межах СІАЗПП	Складові інформаційної бази
<p><i>Інформація (дані, показники):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ За рівнями виникнення:</li> <li>• територіальна,</li> <li>• регіональна,</li> <li>• галузева,</li> <li>• загальнодержавна,</li> <li>• міжнародна.</li> <li>✓ За сферами виникнення:</li> <li>• економічна,</li> <li>• соціальна,</li> <li>• науково-технічна,</li> <li>• про ресурсний потенціал.</li> <li>✓ За джерелами отримання:</li> <li>• статистична,</li> <li>• нормативна,</li> <li>• бухгалтерська,</li> <li>• експертна</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Органи статистики загальнодержавні та регіональні.</li> <li>• Органи державного і регіонального управління.</li> <li>• Органи фінансового управління загальнодержавні та регіональні.</li> <li>• Державні та незалежні інститути, центри, фонди.</li> <li>• Науково-дослідні організації.</li> <li>• Вищі навчальні заклади.</li> <li>• Бізнес.</li> <li>• Громадські організації.</li> <li>• Засоби масової інформації</li> </ul>	<p>✓ <i>Напрями діяльності:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• розвиток системи показників,</li> <li>• робота з інформацією, (збирання, систематизація, інтерпретація),</li> <li>• безпосередньо розробка прогнозів,</li> <li>• координація між суб'єктами СІАЗПП,</li> <li>• забезпечення діяльності щодо прогнозування.</li> </ul> <p>✓ <i>Методи роботи:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методи накопичення, зберігання оновлення і пошуку інформації (даних, показників),</li> <li>• методи принципи і правила циркуляції даних в системі,</li> <li>• методи забезпечення достовірності даних на всіх етапах їх використання,</li> <li>• методи аналізу і синтезу інформації,</li> <li>• способи формалізованого опису даних</li> </ul>	<p>✓ <i>Загальні тенденції і прогнози:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• світового,</li> <li>• національного,</li> <li>• регіонального,</li> <li>• місцевого розвитку.</li> </ul> <p>✓ <i>Регіональні особливості:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• тенденції розвитку економіки регіону;</li> <li>• соціальної інфраструктури;</li> <li>• наявність і доступність ресурсів;</li> <li>• технології доступні в регіоні,</li> <li>• порівняння сильних і слабких сторін регіону.</li> </ul> <p>✓ <i>Локальні оцінки:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• окремих процесів і ситуацій у різноманітних сферах діяльності,</li> <li>• окремих аспектів громадського життя,</li> <li>• проблематики різних соціальних процесів</li> </ul>

Джерело: власні дослідження.

лінських рішень з а рахунок раціонального використання інформаційних ресурсів та інформаційних технологій [4].

На рисунку 1 запропоновано структурно-логічну модель інформаційно-аналітичного забезпечення прогнозування і планування соціально-економічного розвитку регіону. Така модель дозволяє організувати єдиний інформаційний простір для показників соціально-економічного розвитку регіону та підвищити якість інформаційного забезпечення процесів прогнозування і планування.

Інформаційна складова підсистеми забезпечення прогнозування і планування розвитку регіону відіграє визначальну роль. Від кількості, достатності та релевантності інформації істотно залежать результати прогнозування, визначеність та достовірність прогнозів і якість планів. Відтак до інформаційно-аналітичного забезпечення процесів прогнозування і планування висувається ряд вимог, до основних з яких слід віднести такі: точність, вимірність, достовірність, релевантність, достатність, повнота, часова визначеність тощо.

Удосконалення механізму інформаційно-аналітичного забезпечення системи прогнозування і планування розвитку регіонів та територій передбачає:

— удосконалення нормативно-правової бази з урахуванням сучасних умов становлення публічного управління в Україні, зокрема в частині формування організаційного механізму обміну інформацією між централь-

ними і регіональними органами влади;

- створення єдиного інформаційного простору держави в межах формування системи електронного урядування;

- реформування системи моніторингу на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях;

- створення Центрів прогнозування і планування розвитку регіону;

- активна співпраця органів місцевої влади з представниками державної влади, бізнесу, вищими навчальними закладами, науковими, громадськими та іншими суб'єктами території;

- підтримка наукових досліджень, розвиток інноваційних технологій, спрямованих на удосконалення інформаційного забезпечення процесів планування і прогнозування регіонального розвитку.

Інформаційне забезпечення соціально-економічного прогнозування і планування розвитку регіонів та територій має в себе включати:

- інформаційну базу даних;
- джерела формування інформаційної бази, потоки і способи надходження даних;
- методи накопичення, зберігання, оновлення та пошуку даних, що утворюють інформаційну базу;
- методи, принципи і правила обміну даними в системі;
- методи забезпечення достовірності даних на всіх етапах їх збирання та обробки;
- методи аналізу та синтезу інформації;
- способи однозначного формалізованого опису економічних явищ.

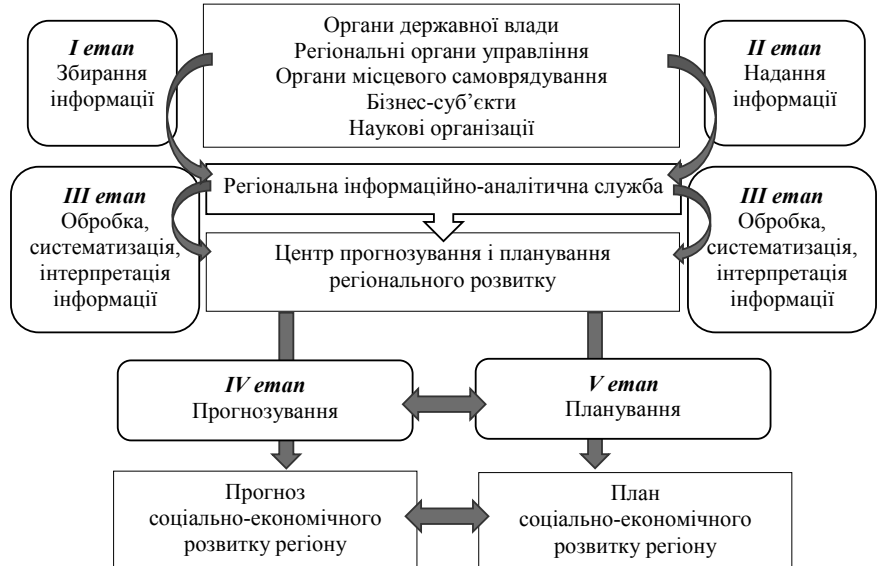
Водночас для ефективного функціонування інформаційно-аналітичної системи забезпечення соціально-економічного прогнозування і планування розвитку регіонів та територій потрібні наступні основні компоненти:

- джерела внутрішньої інформації (інформація, яку збирають у межах регіональної чи територіальної системи);
- джерела зовнішньої інформації (інформація, яку одержують від центральних органів державної влади й інших зовнішніх джерел);
- спеціальне програмне забезпечення, що реалізує алгоритми прогнозування, аналіз результатів та окремі аспекти планування.

Крім зазначених компонентів повинні використовуватися відповідні технології зберігання, обміну та подання інформації.

Робота з інформацією в процесі прогнозування передбачає певні труднощі.

Необхідність вдосконалення механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення процесів прогнозування і планування соціально-економічних процесів регіону обумовлена низкою причин, серед яких:



**Рис. 1. Структурно-логічна модель інформаційно-аналітичного забезпечення прогнозування і планування соціально-економічного розвитку регіонів та територій**

Джерело: власні дослідження.

- зростання обсягів інформації;
- велика кількість часто суперечать один одному джерел інформації;
- часта недоступність інформації;
- складність алгоритмів розрахунку та інтерпретації результатів;
- високі вимоги до якості прогнозів і т.д.

Від правильно розробленого інформаційного забезпечення процесу прогнозування залежить точність і об'єктивність прогнозів, тому необхідно чітко визначити, які показники необхідні, а також встановити джерела інформації.

Інформація, яка використовується в рамках функціонування системи інформаційно-аналітичного забезпечення прогнозування і планування соціально-економічного розвитку територій повинна відповідати таким критеріям:

1. Легітимність (інформація збирається і обробляється лише інститутами та організаціями, що мають офіційний статус).
2. Комплексність (інформація відображає всі істотні сторони проблеми, значущі факти).
3. Об'єктивність (інформація не містить упереджених оцінок і фальсифікацію явищ і подій).
4. Точність (інформація відповідає дійсності, є істиною, правильною).
5. Доступність для користувачів (інформація доступна для всіх зацікавлених користувачів, дані готуються, зберігаються і передаються у вигляді, що забезпечує можливість і ефективність їх використання аналітиками і сучасними засобами обробки і передачі даних).
6. Актуальність (інформація представлена або опублікована в розумні терміни, процес збору, обробки та видачі інформації чітко регламентований).
7. Ієрархічність (процес збору, обробки та видачі інформації регламентований і закріплений за кожним із суб'єктів процесів прогнозування і планування).

**ВИСНОВКИ**

Отже, прийняття управлінських рішень в публічному управлінні потребує достовірної інформації. Недоліками сучасного інформаційно-аналітичного забезпечення системи прогнозування і планування соціально-економічного розвитку регіонів та територій є: відсутність чіткого правового та організаційного механізму обміну інформацією між органами влади; відсутність правового зобов'язання органів місцевого самоврядування брати участь в системі інформаційного забезпечення; відсутність єдиної інформаційної бази регіону; відсутність фахівців з відповідними навичками в органах місцевої влади; застарілість методів збору і обробки інформації; відсутність координації та співпраці між суб'єктами інформаційного забезпечення прогнозування і планування.

Важливою умовою отримання достовірного і якісного планового чи прогнозного документа є наявність відповідної інформаційної бази, яка відповідає цілям та завданням прогнозування й планування. В прогнозуванні і плануванні використовують економічну, нормативну, патентну, соціальну інформацію. Від кількості, достатності та релевантності інформації істотно залежать результати прогнозування, визначеність та достовірність прогнозів і якість планів. Відтак до інформаційно-аналітичного забезпечення процесів прогнозування і планування висувається ряд вимог, до основних з яких слід віднести такі: точність, вимірність, достовірність, релевантність, достатність, повнота, часова визначеність тощо.

Удосконалення механізму інформаційно-аналітичного забезпечення системи прогнозування і планування розвитку регіонів та територій передбачає: удосконалення нормативно-правової бази; створення єдиного інформаційного простору держави; реформування системи моніторингу на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях; створення Центрів прогнозування і планування розвитку регіону; активна співпраця між суб'єктами регіону чи території; підтримка наукових досліджень, розвиток інноваційних технологій, спрямованих на удосконалення інформаційного забезпечення процесів планування і прогнозування регіонального розвитку.

Запропоновані пропозиції дозволять створити умови для досягнення цілей соціально-економічного розвитку територій у відповідності з пріоритетами державної політики та з урахуванням ресурсних обмежень і територіальних переваг. Загалом високоефективна система інформаційно-аналітичного забезпечення прогнозування і планування територій різних таксономічних рівнів забезпечить формування сильних регіонів та сприятиме підвищенню якості життя населення.

**Література:**

1. Антонова О.В., Дрешпак В.М. Інформаційно-аналітична сфера державно-управлінської діяльності на місцевому рівні: структура та функції. Державне управління: теорія та практика. 2007. № 1. URL: <http://academy.gov.ua/ej/ej5/txts/07aovrsf..htm> (дата звернення: 10.02.2021).

2. Довженко В.А., Войтенко А.Б., Плотнікова М.Ф. Використання європейського досвіду партисипативного управління в стратегічному плануванні розвитку територіальних громад. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2020. № 12. URL: <http://www.dy-nayka.com.ua/?op=1&z=1957> (дата звернення: 10.02.2021).

3. Довженко В.А. Планування соціально-економічного розвитку територій в системі державного управління. Механізми управління розвитком територій: зб. наукових праць. Житомир: Поліський національний університет, 2020. С. 316—318.

4. Дяченко Н. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування. Публічне адміністрування: теорія та практика. 2013. № 2. — URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Patp\\_2013\\_2\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Patp_2013_2_14). (дата звернення: 10.02.2021).

5. Дяченко Н.П. Прогнозування в органах державної влади: організаційно-правовий аспект: дис. ... канд. наук з держ. управл.: 25.00.02 — механізми державного управління. Київ, 2018. 197 с.

6. Уманець Т.В., Сорговицька Я.Г. Прогнозування як інструмент стратегічного планування соціально-економічного розвитку територіально-економічних систем. Вісник Хмельницького національного університету. 2015. № 3. Т. 2. С. 255—261.

**References:**

1. Antonova, O.V. and Dreshpak, V.M. (2007), "Information and analytical sphere of public administration at the local level: structure and functions", *Derzhavne upravlinnia: teoriia ta praktyka*, [Online], vol. 1, available at: <http://academy.gov.ua/ej/ej5/txts/07aovrsf..htm> (Accessed 10 Feb 2021).

2. Dovzhenko, V.A. Voitenko, A.B. and Plotnikova, M.F. (2020), "The use of European experience of participatory management in strategic planning of territorial communities development", *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok*, [Online], vol. 12, available at: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1957> (Accessed 10 Feb 2021).

3. Dovzhenko, V.A. (2020), "Planning of socio-economic development of territories in the system of public administration", *Zbirka naukovykh prats': Mekhanizmy upravlinnia rozvytkom terytorij*, Polissya National University, Zhytomyr, Ukraine, pp. 316—318.

4. Dyachenko, N. (2013), "Information and analytical support of public authorities and local governments", *Publichne administruvannia: teoriia ta praktyka*. [Online], vol. 2, available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Patp\\_2013\\_2\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Patp_2013_2_14). (Accessed 10 Feb 2021).

5. Dyachenko, N.P. (2018), "Forecasting in public authorities: organizational and legal aspect", *Abstract of Ph.D. dissertation, Mechanisms of public administration*, National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, Kyiv, Ukraine.

6. Umanets, T.V. and Sorgovitskaya, Y.G. (2015), "Forecasting as a tool for strategic planning of socio-economic development of territorial and economic systems", *Visnyk Khmel'nyts'koho natsional'noho universytetu*, vol. 3, pp. 255—261.

*Стаття надійшла до редакції 11.03.2021 р.*